



SUSTAIN

Strengthening Understanding
and Strategies of Business to
Assess and Integrate Nature

4 Caso práctico de integración de la naturaleza en la toma de decisiones

Jesús Carrasco, responsable de Biodiversidad

Iberdrola Global

19/02/2026



ShareAction»



WCMC

ETH zürich



A person is holding a tablet computer in a field of green plants. The tablet screen displays a dashboard with two circular gauges: one showing '18°' and the other showing '82%'. Below the gauges is a line graph. The person is holding a white stylus over the tablet. The background is a lush green field of plants.

2030 Biodiversity Plan

Compromiso de Iberdrola con la Biodiversidad

Estado del arte: objetivos nacionales de biodiversidad



En línea con los **marcos nacionales y la demanda social**, los distintos **países** donde opera el Grupo están definiendo **directivas y estrategias** que **impactan** en todas las fases de las actividades de **Iberdrola**. Siendo en la Unión Europea y en Reino Unido donde se está experimentando un cambio más exigente

Objetivos nacionales	Actividades requeridas
 IBE España. La UE (RE 2025/1176) define que los futuros desarrollos renovables presenten criterios de impacto neto positivo en la Biodiversidad, implementando Sistemas de seguimientos de impactos en todo el ciclo de vida de las instalaciones y planes de actuación adaptativos frente a los impactos negativos que puedan ocurrir.	 Establecer una planificación espacial estratégica para mejorar la selección de territorios de bajo riesgo de biodiversidad
 Scottish Power. La legislación obliga a que todos los nuevos desarrollos deben de demostrar una ganancia del 10 % en Biodiversidad respecto a la situación de partida. Se debe presentar un plan de ganancia, las mejoras se deben mantener durante al menos 30 años y como último recurso de compensación se está desarrollando un Sistema de Créditos de Biodiversidad gubernamentales.	 Incorporar la jerarquía de mitigación en todas las fases del ciclo de vida de los proyectos.
 Avangrid. No hay una ley federal de aplicación general, la biodiversidad se enfoca a nivel estatal. Es el país más maduro en el desarrollo de bancos de compensación y pagos ambientales. Esto supone un problema para Iberdrola, dado que, en ocasiones, las compensaciones definidas por el regulador no contribuyen a los objetivos de impacto neto positivo.	 Adoptar medidas de mitigación y compensación adecuadas
 Neoenergia. No hay objetivos de impacto neto positivo definidos, acorde a los marcos internacionales, en algunos estados se están aplicando de forma experimental compensaciones basadas en compra de créditos de biodiversidad.	 Monitoreas datos y recoger información a lo largo de todas las fases
 IBE Internacional. En los países europeos se aplican los objetivos y directrices europeas (RE 2025/1176). Australia sigue la estela del Reino Unido y ya es de aplicación legislación específica de ganancia y créditos de biodiversidad.	 Contribuir a los objetivos globales más allá de las legislaciones nacionales

Ante este incremento de demandas por parte del regulador y la sociedad civil, son múltiples las iniciativas que surgen del mercado para el mercado, de cara a integrar en toda la cadena de valor los aspectos sociales y ambientales de las tanto desde una perspectiva ascendente (corporativos) como descendente (operaciones).

RIESGOS Y OPORTUNIDADES

La Taskforce on no-related nature financial disclosure es una iniciativa global para ofrecer a las instituciones financieras y empresas una visión completa de sus impactos, dependencias, riesgos y oportunidades en naturaleza.

Iberdrola ha seguido la metodología LEAP del TNFD para identificar, medir y analizar los impactos materiales, riesgos y oportunidades en naturaleza.

AGENCIAS DE CALIFICACIÓN

Todos los estándares de reporte de sostenibilidad voluntarios y no voluntarios están incrementando las demandas de información sobre el estado de sus cuentas financieras y no financieras, relacionados con la naturaleza.

Gracias al trabajo desarrollado por **Iberdrola** en la medición de impactos, dependencias, riesgos y oportunidades de la naturaleza, el Grupo encabeza los principales rankings de reporte de biodiversidad.

DEFINICIÓN DE OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Los Objetivos Basados en la Ciencia (SBT) ofrecen un camino para una acción corporativa suficientemente ambiciosa sobre cuestiones de la Naturaleza.

Los SBT es un marco metodológico para establecer objetivos medibles basados en la mejor ciencia disponible.

Este marco a permitido a **Iberdrola** el definir un objetivo de biodiversidad alineado con las demandas sociales y legales de naturaleza.

SISTEMAS DE CONTABILIDAD ECONÓMICA

El SEEA es un programa de las Naciones Unidas que organiza y presenta estadísticas sobre el medio ambiente y su relación con la economía.

Integrar este sistema de contabilidad en **Iberdrola** proporciona un marco común para medir la contribución de las actividades del Grupo al medio ambiente y a la economía.

ENTIDADES DE CERTIFICACIÓN

La 17298 es la nueva norma ISO para integrar la naturaleza en las estrategias, operaciones y procesos fundamentales de toma de decisión de las organizaciones.

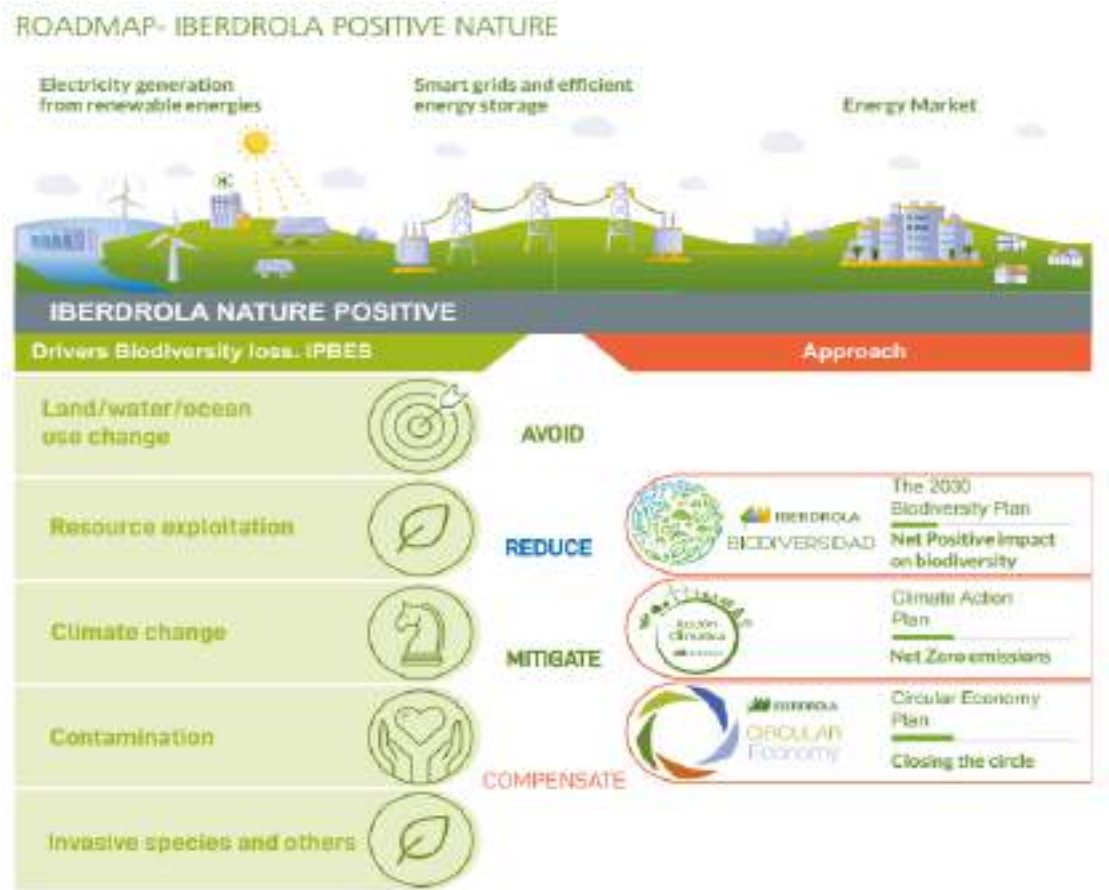
Esta nueva norma supone una oportunidad para **Iberdrola** de cara a mostrar un liderazgo global procediendo a certificar el Plan de Acción de Biodiversidad 2030 del Grupo y los de los diferentes subholdings.

2030 Plan de Biodiversidad: Nature positive roadmap



Modelo energético basado en **Redes y Renovables** presenta una alta interacción con la sociedad, la naturaleza y la economía debido a su ubicación en el territorio

Iberdrola aborda la crisis de biodiversidad promoviendo el desarrollo de un modelo energético sostenible, basado en la electrificación mediante el uso de fuentes de energía renovable y redes inteligentes, la eficiencia, la reducción de emisiones contaminantes y la transformación digital, en el que el respeto y la protección del medio ambiente estén integrados en todas sus actividades y procesos.



Nature Positive roadmap

Marco de referencia para la integración de la gestión y protección de la naturaleza (clima, economía circular y biodiversidad) en la estrategia, inversiones y operaciones de la Compañía.



[Click to read](#)

Biodiversity Policy

Marco para articular el plan y el modelo de negocio de la Compañía, de manera coherente con su compromiso de proteger y promover la biodiversidad de manera que contribuya a una comunidad positiva para la naturaleza.



[Click to read](#)

2030 Biodiversity Plan (in progress)

Mecanismos empresariales para lograr un impacto neto positivo en la biodiversidad y contribuir a promover el cambio cultural para "Vivir en armonía con la naturaleza".

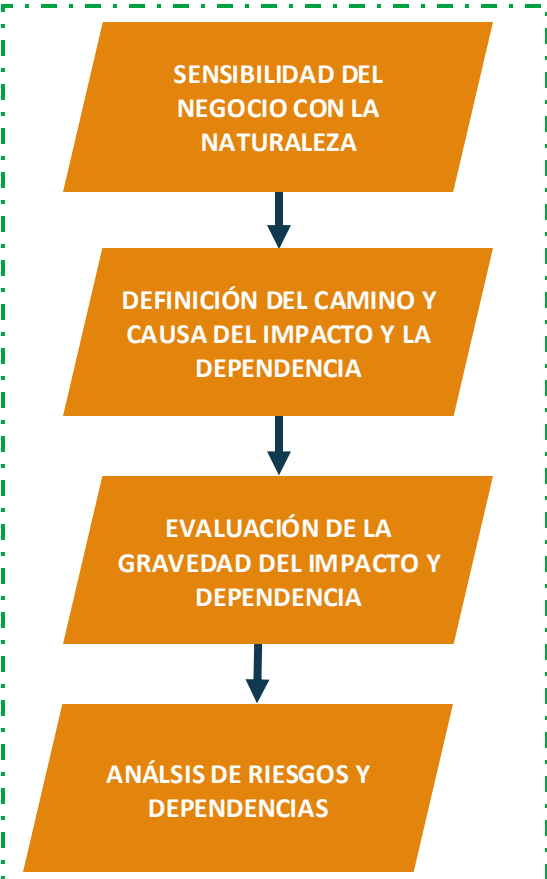


TNFD: análisis de IRO's



Se han realizado más de cinco iteraciones para analizar la relevancia de las instalaciones con los territorios que ocupan, así como los impactos y dependencias que presentan de la naturaleza y su biodiversidad estableciendo la resiliencia a riesgos del Grupo

BASADO EN INFORMACIÓN GLOBAL Y REAL PROPORCIONADA POR LOS NEGOCIOS



INFORMACIÓN REPORTADA EN EL INFORME DE SOSTENIBILIDAD DEL GRUPO

Materialidad de los impactos potenciales en los impulsores

Impulsores	Sub-impulsor	Tecnologías						
		Solar	Eólica terrestre	Eólica marina	Hidroeléctrica	Ciclos y cogeneraciones*	Nuclear*	Redes
Cambio de uso de suelo agua/mar	Uso de ecosistemas terrestres	▲	▲		▲			▲
	Uso de ecosistemas acuáticos				▲			
	Uso de ecosistemas marinos			▲				
Explotación de recursos	Agua				●	■	■	
	Otros: servicios de aprovisionamiento	▲	▲	▲	▲			▲
Cambio climático	Emisiones GEI					■		■
	Otros: servicios de regulación				■			
Contaminación	Emisiones no GEI					■	■	
	Agua / Suelo	▲	▲		■	■	■	
Especies invasoras y otros	Otros: alteraciones biológicas		■	■	■			■
	Perturbaciones		▲	▲	▲	■	■	▲

▲ Nuevos Desarrollos ■ Operación y Mantenimiento ● Ambos

* No se evalúan porque no están previstos desarrollos

Muy Bajo

Bajo

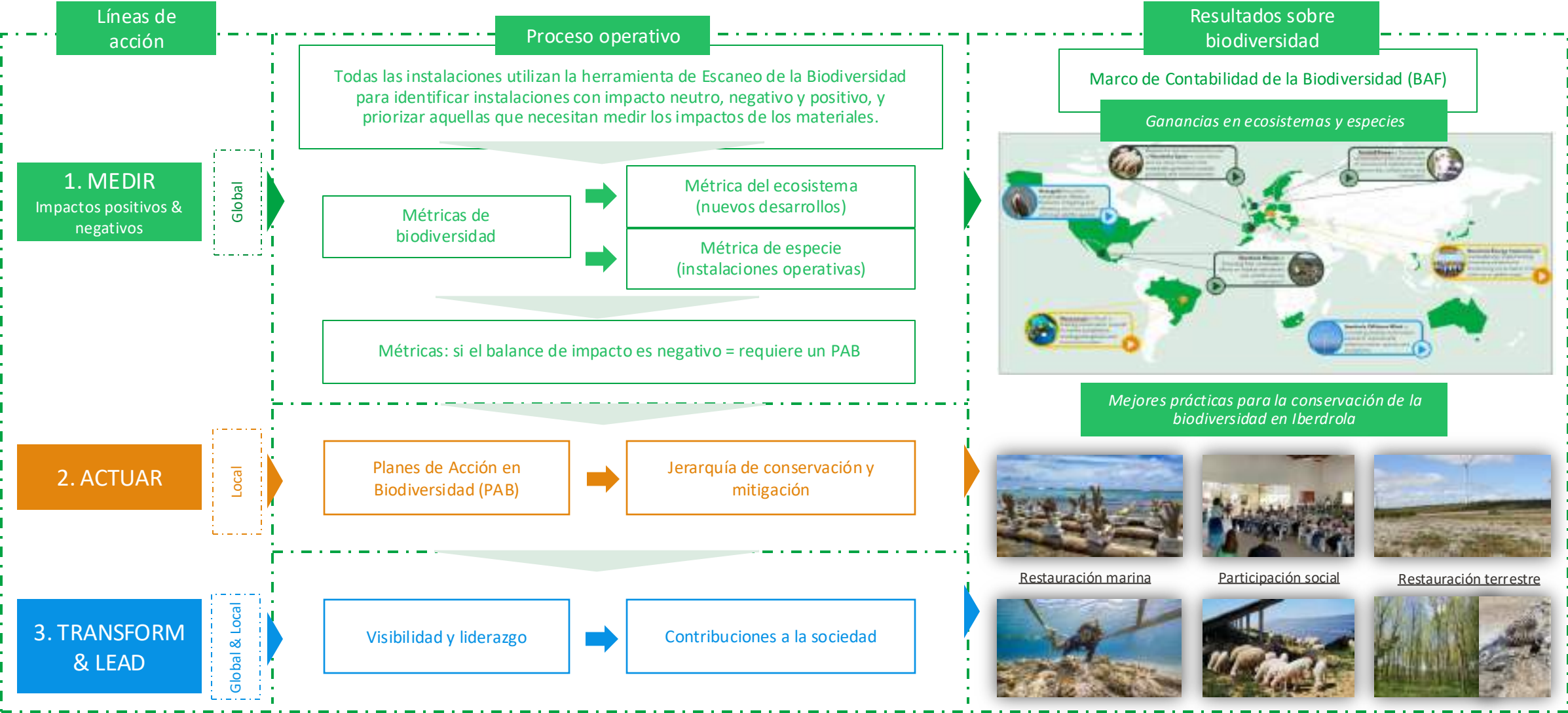
Medio

Alto

Muy Alto

2030 Plan de Biodiversidad: cómo alcanzar el objetivo

OBJETIVO GLOBAL DE BIODIVERSIDAD – Contribuir a la vision Nature Positive a 2030



Plan de Biodiversidad 2030: medir el impacto en ecosistemas



Las sociedades del Grupo desarrollarán un modelo de negocio que tome en consideración las **actividades económicas medioambientalmente sostenibles** y el respeto y la protección a un medioambiente limpio y saludable en las comunidades en las que operan, cumpliendo o mejorando los estándares establecidos en la normativa en esta materia y promoviendo la minimización del impacto que sus actividades puedan tener sobre el medioambiente.







SUSTAIN

Strengthening Understanding
and Strategies of Business to
Assess and Integrate Nature

4 Caso práctico de integración de la naturaleza en la toma de decisiones

Claudia Pérez, técnico ambiental

Sacyr

19/02/2026





Midiendo lo que importa.

Desafíos y aprendizajes en la medición del capital natural.

www.sacyr.com

sacyr

Sentido común.

Capacidad de razonar de forma práctica sobre la vida cotidiana, basándose en experiencias compartidas por una comunidad, sin necesidad de un aprendizaje formal, actuando como una guía para tomar decisiones razonables y orientarse en el mundo.



Enfrentamos
dos retos.



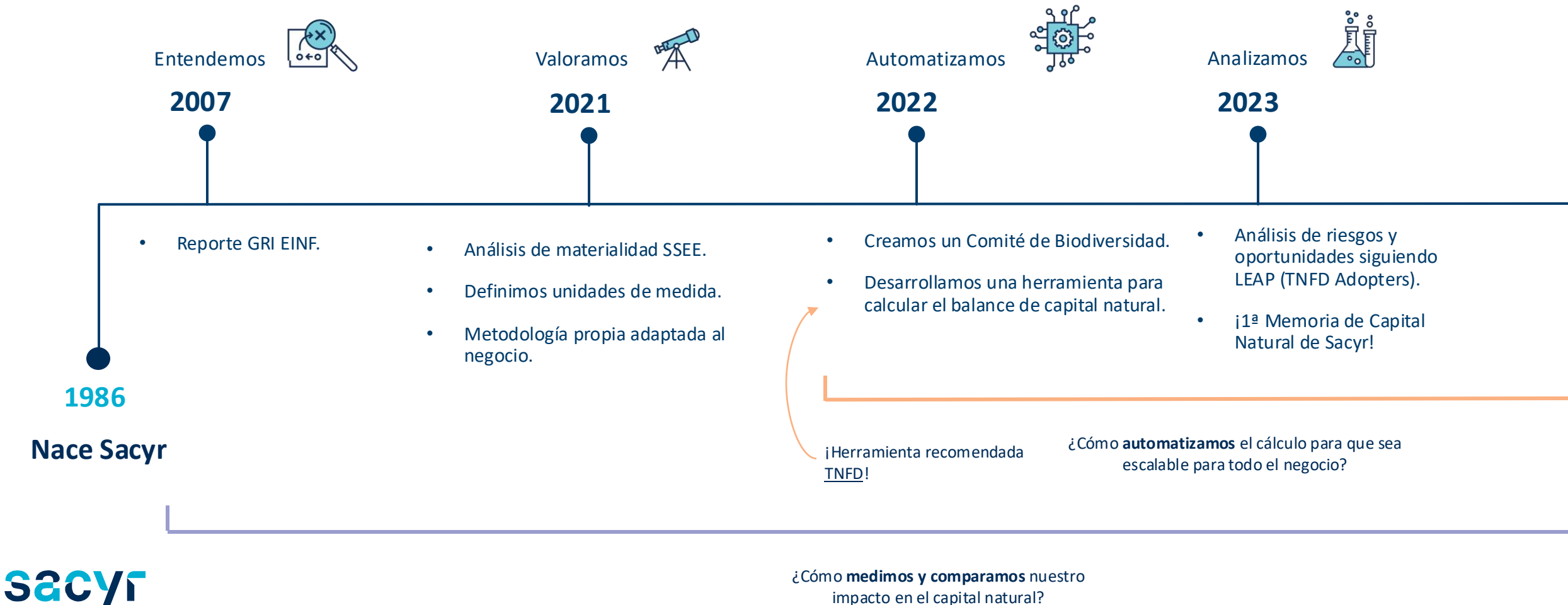
¿Cómo medimos y
comparamos **nuestro
impacto en el capital
natural?**



A3 Nápoles Salerno (Italia)

¿Cómo **automatizamos
el cálculo** para que sea
escalable para todo el
negocio?

Nuestro viaje en la naturaleza.



Nuestro viaje en la naturaleza.

Evolucionamos 

2024

- Análisis de riesgos y oportunidades WWF Biodiversity Risk Filter.

Educamos 

2025

- Formación interna.
- Revisión objetivos.

Avanzamos 

2026

- Mejoramos nuestra medición en los proyectos.
- ⚠ ¡Publicación 2ª Memoria de Capital Natural!

¿Cómo **automatizamos** el cálculo para que sea escalable para todo el negocio?

Análisis de riesgos y oportunidades.

FASE 1: 2023-2024



Objetivos:

- 1. Localización e integridad de los ecosistemas.
- 2. Evaluación de los impactos y dependencias de la naturaleza.
- 3. Evaluación del estado de la naturaleza y los servicios que prestan los ecosistemas.
- 4. Análisis de los riesgos y oportunidades.

Documentos de interés



FASE 2: 2024-2025



El objetivo de esta reevaluación es:

- 1. Repetir proceso LEAP para la revisión de riesgos y oportunidades.
- 2. Avanzar en el proceso de centralización de riesgos.
- 3. Mejorar automatización en el análisis.
- 4. Actualizar DIRO's con nuevos activos de SACYR.

Documentos de interés



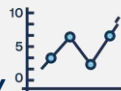
FASE 1: ¡Primera vuelta a LEAP!

1. PANORÁMICA DEL NEGOCIO Y LA CADENA DE VALOR



Clasificación de nuestras actividades (+26).

2. REVISION DE IMPACTOS Y DEPENDENCIAS



Analizamos impactos y dependencias según su magnitud 1-5. SBTN Materiality Screening tool / ENCORE

3. INTERFAZ CON LA NATURALEZA



Geolocalización y área ocupada. Esta información se combinó con la fuente de datos UICN Global Ecosystem Typology.

4. UBICACIONES SENSIBLES



Identificación ubicaciones sensibles: *World Database of Protected Areas*, (WDPA), *Biodiversity Integrity Index (BII)*, *Overall Water Risk (OWR)*, *Global Land Governance Index (LandEx)*.

5. IDENTIFICACION DE IMPACTOS Y DEPENDENCIAS



Análisis de los impactos y dependencias de cada una de las actividades en distintas fases del ciclo de vida de los proyectos.

6. MEDICIÓN DE IMPACTOS DEPENDENCIAS



Teniendo en cuenta los impactos y dependencias clasificados como materiales identificamos: métricas de impacto, métricas estado naturaleza y métricas SSEE.

7. PRIORIZACIÓN DE IMPACTOS



Para los impactos materiales se analiza su magnitud, extensión y frecuencia.

8. IDENTIFICACIÓN Y PRIORIZACIÓN DE RIESGOS Y OPORTUNIDADES



A partir de los impactos prioritarios, se identificaron los riesgos y oportunidades y se priorizan según: Severidad, probabilidad de ocurrencia, magnitud e impacto social

FASE 2: Reducir tiempos y unificar

1. LOCALIZACION DE CENTROS



Localizamos nuestros activos a través de sus coordenadas y categorización según actividades listadas en WWF. Para las infraestructuras lineales de más de 50km se seleccionan varios puntos en función de su longitud.

2. DESCARGA DE EXPOSICIÓN DE WWF



La herramienta nos proporciona valores de los Servicios Ecosistémicos, considerando la actividad y localización del proyecto.

3. CONVERSIÓN DE EXPOSICIÓN A PROBABILIDAD



El valor de la exposición se normaliza en una escala del 1 al 4.

4. DEFINIR IMPACTOS POR ACTIVIDAD Y LOCALIZACIÓN



Para los riesgos físicos valoramos los impactos según actividad. Para los riesgos regulatorios valoramos impactos según país.

5. RIESGOS = PROBABILIDAD X IMPACTO



Calculamos el riesgo para cada uno de nuestros activos >8 se considera muy importante y >9 crítico.

6. DEFINIR MEDIDAS DE ADAPTACIÓN



Identificamos medidas de mitigación para los riesgos muy importantes y críticos, considerando el tipo de riesgo y la actividad.

7. VULNERABILIDAD = RIESGO/CAPACIDAD DE ADAPTACIÓN



Dividimos el riesgo entre su capacidad de adaptación para obtener su vulnerabilidad.

8. EVALUACIÓN DE ADAPTACIÓN



Si el resultado de la vulnerabilidad es >8 se evalúan soluciones de adaptación durante los próximos 5 años.

FASE 3: Mejoramos el proceso.



1. Granularidad: Analizamos los 33 subindicadores.
2. Foco: Descartamos actividades que se realizan en un entorno completamente urbano.
3. Robustez: Valoramos los impactos con SBTN Materiality Screening Tool / ENCORE para mejorar la solidez de la metodología utilizando WWF.
4. Adaptación: Cruzamos los emplazamientos prioritarios con los centros donde nos han reportado espacios o especies.



Alinear

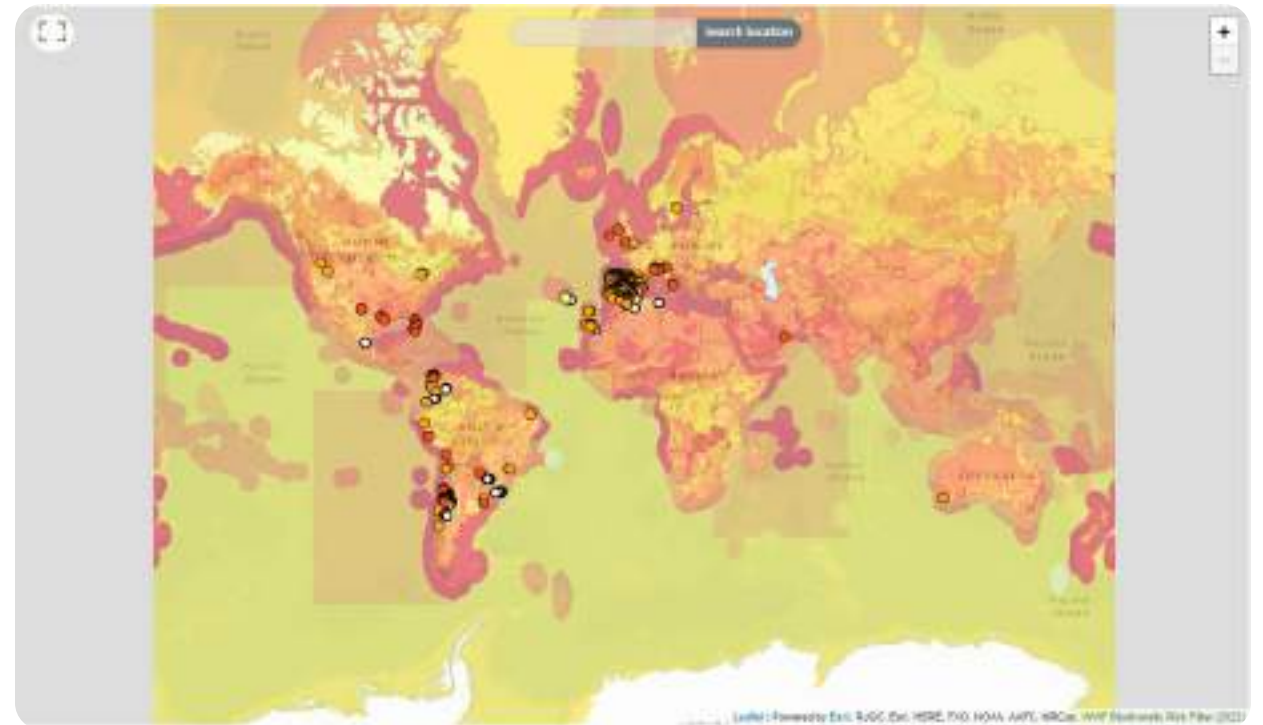
(TNFD, TCFD, SBTN, CDP,
GRI y CSRD.)



Unificar metodología.



Automatizar el proceso.



Conocemos los **proyectos.**



Torre biodiversidad

Integración del FFCC en Almería (España).

30

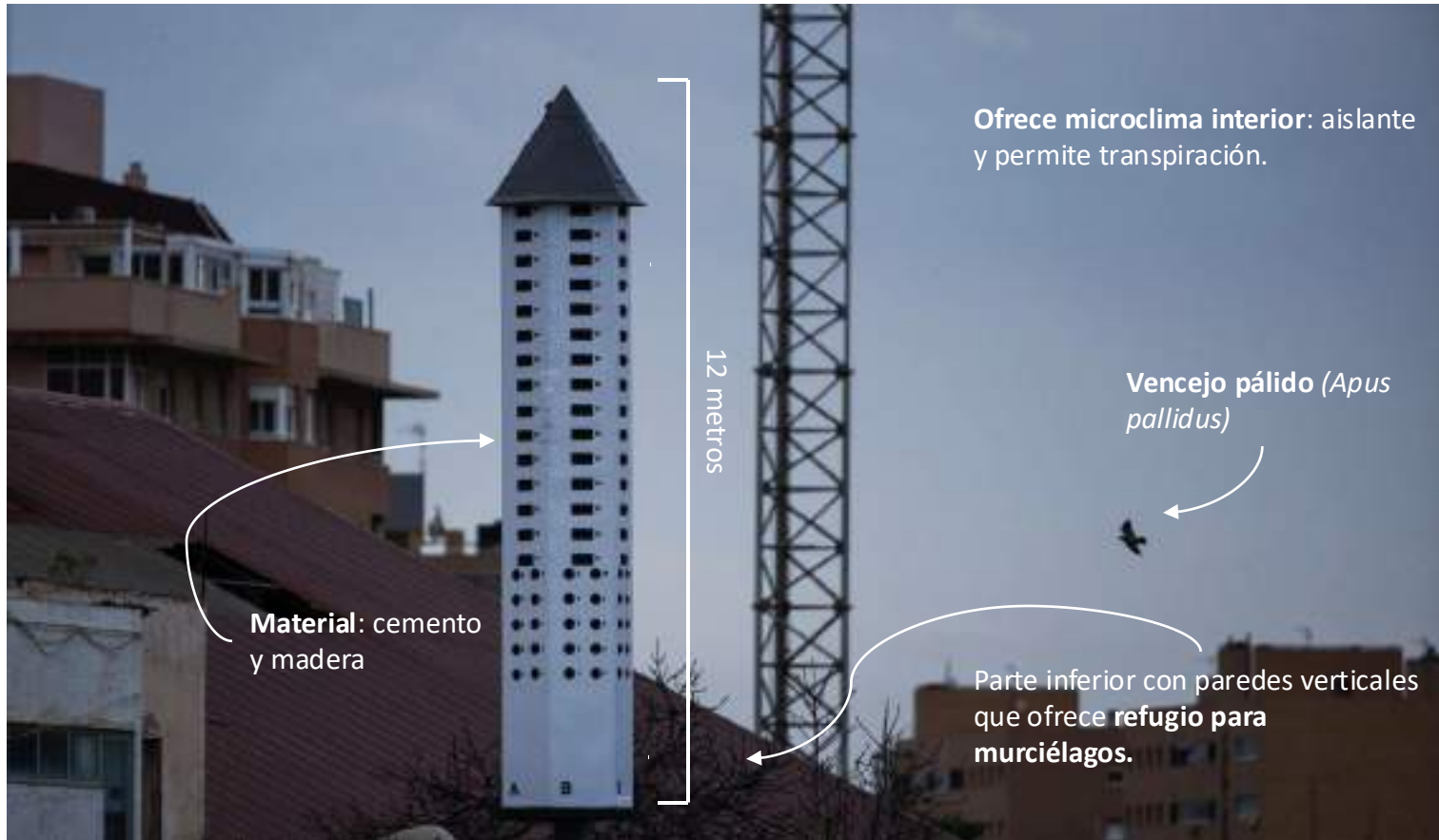
Cajas nido

150

Nidos para vencejos

+300

Murciélagos



Naturaleza **sin invasores**

UTE Colector Salmorres

El Alianto

El ailanto es un árbol originario de China que se plantó en muchos jardines por su rápido crecimiento y su resistencia a la contaminación. Esas mismas cualidades lo han convertido en una especie invasora.



Plan de actuación

- Tala y extracción completa de ejemplares jóvenes.
- Uso de herbicidas en árboles adultos.

La Caña común

La caña (Arundo donax) coloniza riberas y cauces de ríos. Forma masas densas que bloquean el desagüe y desplazan a la vegetación típica de ribera.



Plan de actuación

1. Cortar toda la parte aérea y gestionar los restos con un gestor autorizado.
2. Extraer mecánicamente los rizomas hasta un metro de profundidad.
3. Triturar los restos varias veces hasta que los fragmentos sean menores de 1 cm, evitando rebrotes.
4. Reutilizar el material triturado como tierra vegetal o dejarlo en la zona.
5. Realizar repasos manuales en primavera y verano durante dos años para eliminar posibles rebrotes.



1.837 m²

Libres de
Alianto



7.674 m²

Libres de caña común

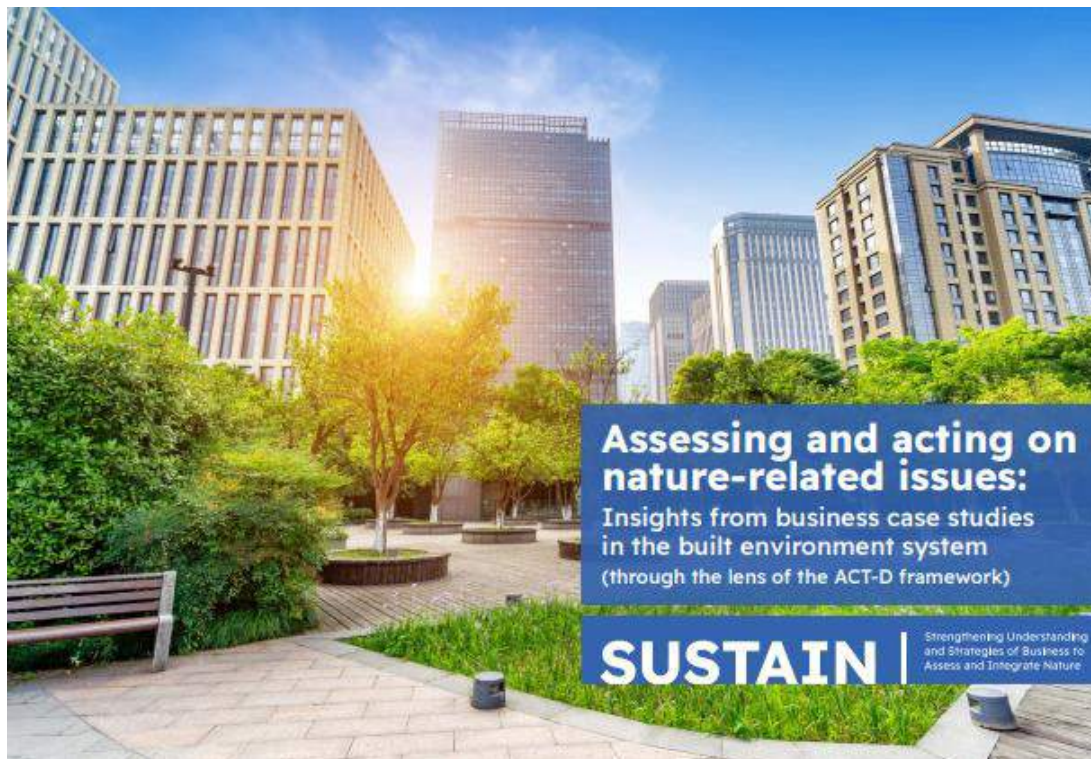




Capital
Natural

Nuestro
camino en la
naturaleza

Assessing and acting on nature-related issues: Insights from business case studies in the built environment system



Business practice in the built environment system | Sacyr's approach on Assess



Sacyr has a Comprehensive Risk Management System, based on internal control and risk management standards. As established within the framework of the Environmental Management System implemented according to ISO 14001, environmental risk management is one of the key aspects in any business. Sacyr carry out a robust process under this framework, including an identification and assessment of the risks and opportunities associated with their activities. Once identified, the company establishes plan for management and monitoring.

In order to continue improving their risk analysis, adapting to new frameworks, the company has followed the guidelines established in the TNFD LEAP methodology.

Sacyr's approach on Assess

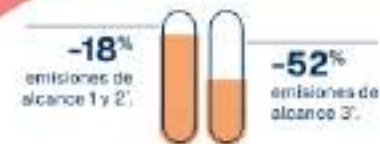


SUSTAIN: Insights from business case studies in the built environment system

11

(Muy) Próximamente

Nuestros logros



* Datos preliminares 2023.

+6.000 millones de personas reciben agua de nuestras desaladoras.

1.470.357 m³ evitados de captación de agua potable debido a actuaciones para reducir la extracción de agua.

495.313 m³ de agua reutilizada en nuestras actividades.

Lo que equivale al consumo diario de agua de aproximadamente 8.000 personas.

-15,23% consumo de agua en zonas de estrés hídrico.

584 especies protegidas.

79 pasos de fauna en nuestros proyectos.

+89 mil plantaciones realizadas.

190 ha de superficie protegida y restaurada.

Cover 200 hectáreas de forestal

25,42% de materiales reciclados de reutilizados.

93,43% de residuos de construcción y demolición valorizados.

92,61% de residuos reciclados, reutilizados y valorizados.

da internacional por la Biodiversidad



01

Elefante en la
habitación



02

Historia
interminable



Aprendizajes en el viaje.

03

Foco en lo
importante



04

Se hace camino al
andar



Gracias.

Claudia Pérez Casas – Especialista en Medio Ambiente.
cpcasas@sacyr.com

Dir. Calidad, Medio Ambiente y Energía.

The slide features several large, semi-transparent geometric shapes in the background: a large light grey triangle in the top right, a light blue triangle below it, a light green triangle on the left, an orange triangle in the center, a small light blue triangle below the orange one, a large light purple triangle in the bottom center, and a small light green triangle in the bottom right.

sacyr

www.sacyr.com

SUSTAIN

Strengthening Understanding
and Strategies of Business to
Assess and Integrate Nature



CAPITALS
COALITION



OXFORD
SUSTAINABLE
FINANCE
GROUP



PBL Netherlands Environmental
Assessment Agency



World Business
Council
for Sustainable
Development

ShareAction»



WCMC

ETH zürich



GOBIERNO
DE ESPAÑA

VICEPRESIDENCIA
TERCERA DEL GOBIERNO
MINISTERIO
PARA LA TRANSICIÓN ECONÓMICA
Y EL RETO DEMOCRÁTICO



**Co-funded by
the European Union**

The SUSTAIN project is funded by European Union's Horizon Europe research and innovation program under grant agreement No 101060320, the Swiss State Secretariat for Education, Research and Innovation (SERI), and UK Research and Innovation (UKRI) under the UK government's Horizon Europe funding guarantees 10075763, 10058461 and 10046192.

Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union, the European Commission. Neither the European Union nor the granting authority can be held responsible for them.



**UK Research
and Innovation**

Project funded by



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,
Education and Research EAER
**State Secretariat for Education,
Research and Innovation SERI**