



Por qué la pérdida de la naturaleza es un riesgo material para su empresa

Introducción a la evaluación de impactos y dependencias relacionados con la naturaleza

SUSTAIN

Strengthening Understanding
and Strategies of Business to
Assess and Integrate Nature

Índice

Resumen ejecutivo	2
Introducción	3
Por qué la naturaleza es importante para su empresa	4
Cómo una buena evaluación orienta la toma de decisiones sobre la naturaleza	7
Recomendaciones para comprender y actuar sobre cuestiones relacionadas con la naturaleza	9
Recomendación 1: Evalúe los posibles impactos y dependencias de la naturaleza	10
Recomendación 2: Consulte las cuestiones relacionadas con la naturaleza previamente identificadas para fundamentar su evaluación de materialidad	11
Recomendación 3: Profundice en la evaluación para valorar y priorizar sus dependencias, impactos, riesgos y oportunidades materiales	13
Recomendación 4: Utilice los resultados de evaluación para informar de la estrategia y las acciones	15
Cómo puede ENCORE ayudarle a descifrar la complejidad de la naturaleza	17
Qué hacer a continuación	20
Apéndice y agradecimientos	22
Anexo 1: Herramientas de selección y evaluación	23
Anexo 2: Cómo utilizar ENCORE	24

Resumen ejecutivo

Muchas compañías en las primeras etapas de su camino hacia la sostenibilidad aún no priorizan la naturaleza como un riesgo material potencial, a pesar de que estas cuestiones seguramente afecten a todas las empresas, ya sea directamente o a través de sus cadenas de suministro, tanto aguas arriba como aguas abajo.

Este informe tiene como objetivo reforzar la comprensión por parte de las empresas sobre la necesidad de, primero, identificar aquellas cuestiones materiales relacionadas con la naturaleza — utilizando las herramientas disponibles y dialogando con los grupos de interés relevantes— y, posteriormente, llevar a cabo evaluaciones más detalladas y tomar medidas para frenar y revertir la pérdida de naturaleza.

Resume las recomendaciones procedentes de los principales marcos y estándares corporativos y señala dónde pueden ser útiles las herramientas globales, incluido cómo la herramienta **ENCORE** (*Exploring Natural Capital Opportunities, Risks and Exposure*) puede contribuir a descifrar la complejidad de la naturaleza.

Las recomendaciones son las siguientes:

1. Realizar un análisis de materialidad para identificar cuestiones potenciales relacionadas con la naturaleza (dependencias, impactos, riesgos y oportunidades).
2. Involucrar de manera efectiva a partes interesadas para debatir las cuestiones relevantes relacionadas con la naturaleza y definir los umbrales de materialidad de los posibles riesgos.
3. Evaluar a fondo y priorizar las cuestiones materiales relacionadas con la naturaleza.
4. Utilizar los resultados de la evaluación para orientar la estrategia y las acciones.



Este informe está dirigido especialmente a profesionales de empresas no expertos en naturaleza que:

- aún no identifican la naturaleza como algo importante,
- entienden que la naturaleza puede ser importante, pero no saben por dónde empezar,
- han comenzado a usar algunas herramientas como ENCORE, pero necesitan más orientación sobre cómo utilizarlas.



Introducción

Por qué la naturaleza es importante para su empresa

¿No está seguro de si la naturaleza es material para su empresa?

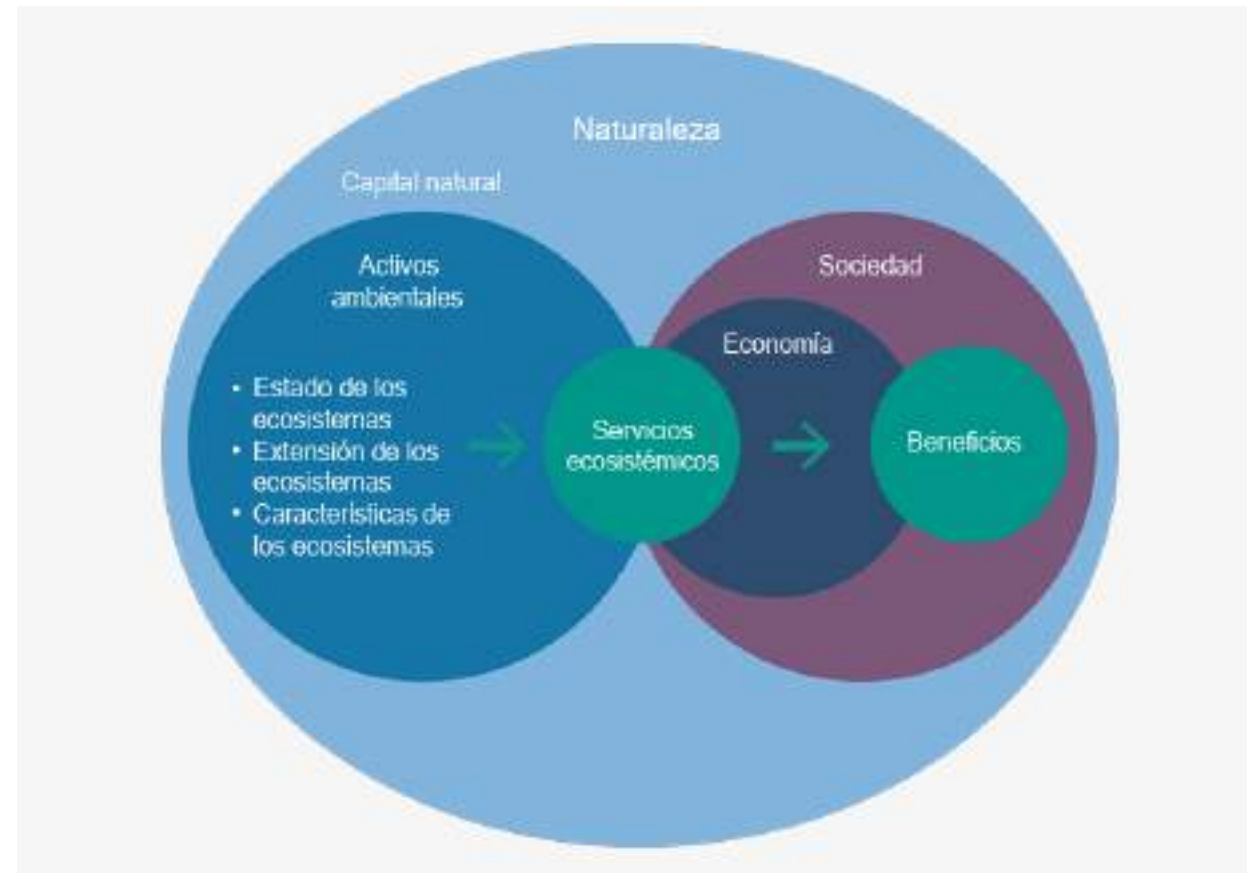
- Realizar una evaluación con la **herramienta ENCORE** le ayudará a visualizar cómo los riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza pueden afectar potencialmente a su empresa.
- Posteriormente podrá hacer evaluaciones más detalladas consultando con partes interesadas relevantes. Así, podrá ayudar a que los riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza sean abordados adecuadamente en su empresa.

La naturaleza proporciona las bases fundamentales para el funcionamiento de la sociedad y la economía. Podemos dividir el mundo en diferentes ámbitos: agua dulce, tierra, océanos y atmósfera. Los seres vivos (recursos biológicos) y los materiales inertes (recursos abióticos) de los ecosistemas que forman los diferentes ámbitos se combinan para ofrecer servicios ecosistémicos.

Los bienes y servicios que ofrecen los ecosistemas, como el aire y el agua limpios, la polinización, la regulación del clima, la producción de alimentos y otros servicios esenciales, aunque a menudo se dan por sentados, son fundamentales para el bienestar humano y la economía (Figura 1). Todas las organizaciones —instituciones financieras, empresas, gobiernos y comunidades— dependen de estos servicios y no podrían funcionar sin ellos. Más de la mitad del **PIB mundial** depende *en mayor o menor medida* de la naturaleza y sus servicios. Sin embargo, nuestro planeta está experimentando niveles récord de pérdida de naturaleza provocada por la actividad humana, con **seis de los nueve límites planetarios** (los procesos que regulan la estabilidad y la resiliencia de la Tierra) superados.

- Para profundizar en la terminología y acrónimos consulte el **Biodiversity A-Z** del Centro Mundial de Monitoreo de la Conservación del Programa de Naciones Unidas para el Medio Ambiente.

Figura 1: Naturaleza, empresa y sociedad



Fuente: TNFD, 2024. 'Por qué la naturaleza importa'

El **cambio climático** es uno de los principales motores que contribuyen a la pérdida de naturaleza (ver *Figura 2* para conocer otros motores). A su vez, el deterioro de la naturaleza y el uso y la gestión insostenible de los recursos naturales representan la segunda mayor fuente de emisiones de carbono y aceleran el cambio climático. Revertir el deterioro de la naturaleza es un objetivo que contribuye a abordar la crisis climática.

- Consulte cómo varían estos factores a nivel sectorial en los informes de impactos y dependencias más habituales de la naturaleza de **12 sectores clave**, los cuales han utilizado la herramienta **ENCORE** como referencia.

¿Qué riesgos supone para su empresa el deterioro de la naturaleza?

Los riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza surgen de las dependencias y los impactos de una organización sobre la naturaleza, ya sea de forma directa o indirecta, debido a su dependencia e influencia sobre el “stock” del capital natural y los servicios ecosistémicos (ver *Figura 3*):

- Esto significa que todos los sectores y empresas están potencialmente expuestos a **riesgos físicos relacionados con la naturaleza** (como la escasez de agua provocada por la degradación de un ecosistema de agua dulce; los costes y daños generados por fenómenos meteorológicos extremos, etc.).
- Todos los sectores y empresas están potencialmente expuestos al **riesgo de transición** (riesgos políticos, legales, de mercado o de reputación), ya que cada vez más instituciones financieras abordan el riesgo vinculado a la naturaleza y surgen nuevas normativas relacionadas con la rendición de cuentas o la gestión ambiental.

Figura 2: Motores de cambio de la naturaleza



«El deterioro de la naturaleza está afectando tanto a nuestro desarrollo como a nuestras operaciones energéticas. Además, hemos experimentado una presión creciente por parte de los inversores en los últimos dos años».

Isabel Tomé, directora de Biodiversidad, Iberdrola.



En conjunto, las empresas están expuestas a **riesgos sistémicos** derivados del deterioro de la naturaleza, riesgos que surgen del colapso de un ecosistema completo. Existen dos categorías: **riesgo de estabilidad del ecosistema** (riesgo de desestabilización de un sistema natural crítico, de modo que ya no pueda proporcionar servicios ecosistémicos de la misma manera que antes) y **riesgo de estabilidad financiera** (riesgo de que la materialización y la acumulación de riesgos físicos y/o de transición lleven a la desestabilización de todo un sistema financiero).

Por ejemplo, la degradación del suelo y la disminución de los polinizadores provocados por la actividad humana han desestabilizado los sistemas alimentarios, generando riesgos para las empresas, las instituciones financieras y la sociedad en general en forma de malas cosechas, inseguridad alimentaria, contaminación química y plagas.

Dichos riesgos afectan a todas las partes interesadas, incluyendo instituciones financieras, empresas, empleados, pueblos indígenas y comunidades locales (ver Figura 3).

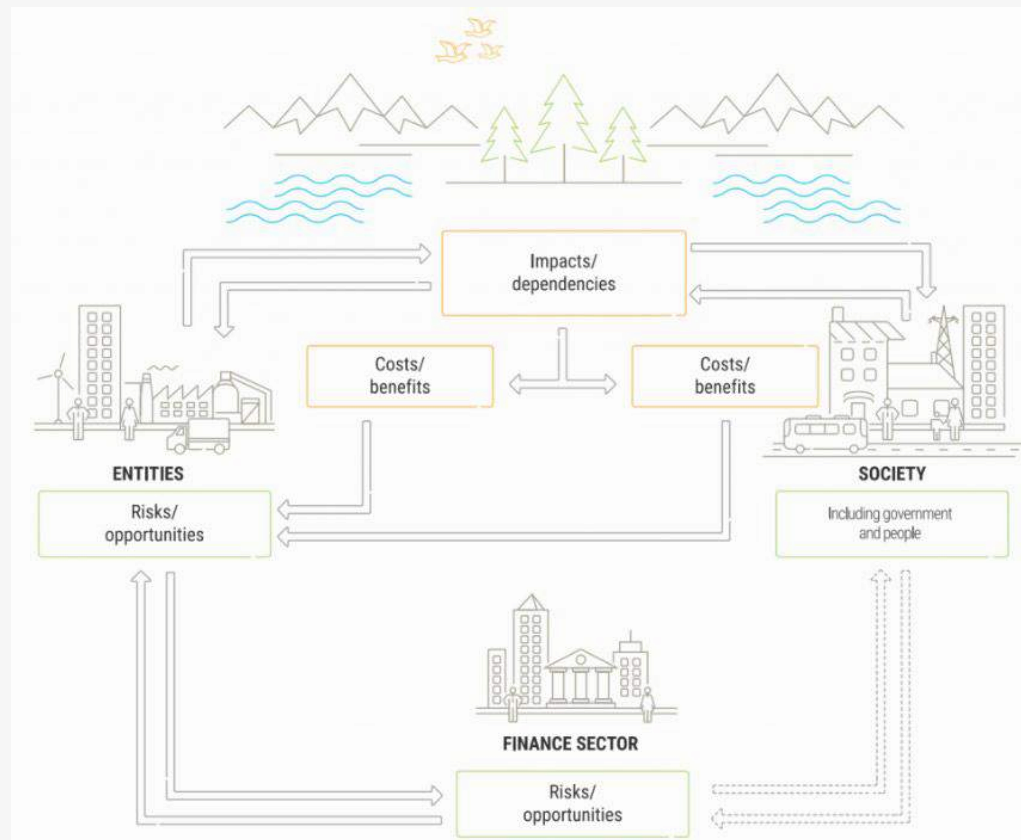
Mediante una gestión proactiva de los riesgos relacionados con la naturaleza, las empresas pueden adelantarse a requisitos normativos y legales e identificar medidas prioritarias que reduzcan los impactos negativos sobre la naturaleza, al tiempo que se abren oportunidades en toda la cadena de valor.

- Para obtener más ejemplos y orientación, consulte los **Registros de Riesgos y Oportunidades relacionados con la Naturaleza del TNFD**

Recuadro 1: CSRD

La **Directiva de Informes de Sostenibilidad Corporativa de la UE (CSRD)** afecta a alrededor de 50.000 empresas de la UE y a muchas otras con filiales en Europa. De los 12 estándares, cinco abordan aspectos medioambientales como el cambio climático, la contaminación, los recursos hídricos y marinos, la biodiversidad y los ecosistemas y el uso de los recursos y la economía circular. La UE exige un enfoque de «doble materialidad» para la presentación de informes, el cual reconoce los riesgos y oportunidades tanto desde el punto de vista financiero como no financiero (ver Recuadro 4). Esto significa que, además de revelar cómo afectan las cuestiones de sostenibilidad a su actividad, las empresas también deben informar sobre cómo sus operaciones y actividades afectan al medio ambiente y a la sociedad.

Figura 3: Los impactos y dependencias de la naturaleza crean riesgos y oportunidades potenciales para las empresas, las finanzas y la sociedad en general



Fuente: Adaptado por Capitals Coalition, 2018

Cómo una buena evaluación orienta la toma de decisiones sobre la naturaleza

Al evaluar plenamente los riesgos relacionados con la naturaleza- es decir, considerando las perspectivas de las partes interesadas y los umbrales de materialidad para los riesgos priorizados (ver *Recuadro 5*)-, su empresa podrá dar los pasos y medidas adecuadas para contribuir al **Objetivo global para la naturaleza**.

Las medidas de alto nivel que una empresa debe adoptar en relación con la naturaleza son: Evaluar, Comprometerse, Transformar y Divulgar, abreviado ACT-D (ver *Recuadro 2* y *Figura 4*). Estos cuatro pasos son iterativos y deben abordarse de forma más profunda con el paso del tiempo. Al seguir y repetir secuencialmente los pasos ACT-D, las empresas **pueden lograr que un buen desempeño impulse una buena divulgación**. Este informe se centra en la etapa de «Evaluación», dada la importancia de basar en buenas evaluaciones las acciones empresariales creíbles en favor de la naturaleza.

Recuadro 2: Acciones de alto nivel sobre la naturaleza

Las acciones de alto nivel que una empresa debe adoptar sobre la naturaleza se desarrollaron en colaboración con organizaciones líderes. Se basan en marcos de acción y guías ya existentes, entre los que se incluyen el **Protocolo de Capital Natural** de Capitals Coalition, la **Guía de establecimiento de objetivos de la Red de Objetivos Basados en la Ciencia (SBTN)**, el marco del **Grupo de Trabajo para la Divulgación de Información Financiera relacionada con la Naturaleza (TNFD)**, y las **Hojas de Ruta hacia una Naturaleza Positiva del Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sostenible (WBCSD): Fundamentos para todas las empresas**. Este enfoque también se refleja en la **Directiva de Informes de Sostenibilidad Corporativa de la UE (CSRD)**.

Figura 4: Marco ACT-D para medidas empresariales de alto nivel en relación con la naturaleza

Evaluar:

Mida, valore y priorice sus impactos y dependencias de la naturaleza para asegurarse de que está actuando sobre los más importantes.

Comprometerse:

Establezca objetivos transparentes, con plazos concretos, específicos y basados en la ciencia para orientar el funcionamiento de su empresa dentro de los límites planetarios.

Transformar:

Evite y reduzca los impactos negativos, restaure y regenere, colabore en espacios terrestres y marinos, cambie las estrategias y los modelos empresariales, integre la naturaleza en la gobernanza y abogue por políticas ambiciosas.

Divulgar:

Realice un seguimiento del desempeño y prepárese para divulgar públicamente la información material relacionada con la naturaleza a lo largo del proceso.



Fuente: Business for Nature et.al., 2023

fase de evaluación comienza con un análisis general de alto nivel, para luego profundizar y focalizar priorizando aquellas ubicaciones potencialmente sensibles o materiales para las operaciones y cadenas de valor, siempre contando con la participación de las partes interesadas en cada etapa (*Recuadro 3*). La *Figura 5* ilustra la secuencia de evaluaciones que debería realizarse con ejemplos de herramientas a utilizar en cada fase. Consulte el *Anexo 1* para obtener descripciones y enlaces a las herramientas.

Para empezar, no es necesario disponer de datos perfectos para todas las operaciones y cadenas de valor, sin embargo, deben iterarse las evaluaciones y mejorar los datos progresivamente.

Recuadro 3: Participación de las partes interesadas

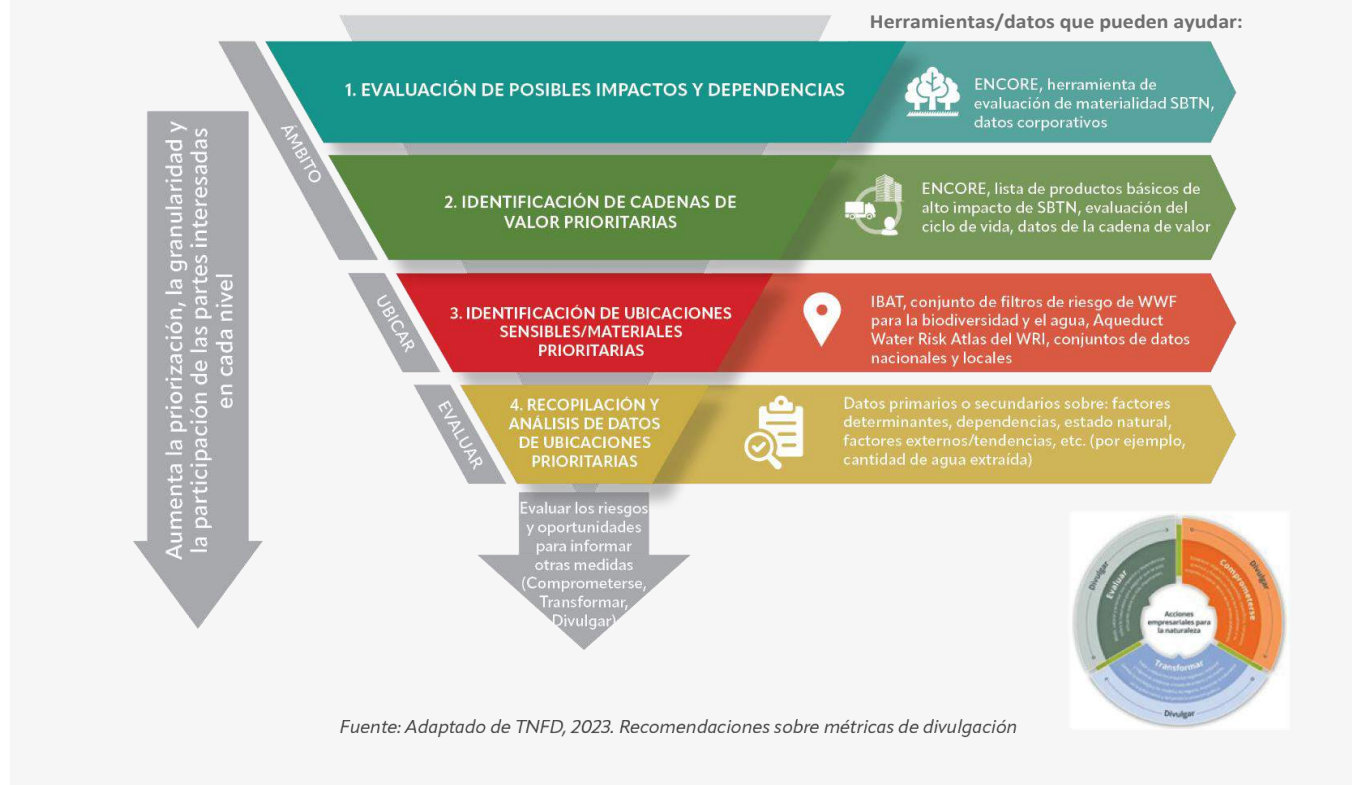
Las Normas Europeas de Reporte en Sostenibilidad (ESRS) diferencian entre dos categorías de partes interesadas con las que una empresa debe comprometerse:

- Las partes interesadas afectadas: deben incluir a las comunidades afectadas, los pueblos indígenas y otros titulares de derechos.¹
- Usuarios de informes de sostenibilidad y otros grupos como socios comerciales, sociedad civil y gobiernos.

La colaboración con las partes interesadas es un proceso continuo:

Diversas partes interesadas afectadas pueden aportar información para las distintas etapas de la evaluación de la materialidad, desde un mapeo de alto nivel hasta uno más detallado de los problemas, así como evaluar la gravedad y la probabilidad de los impactos negativos en función de los límites.

Figure 5: Fases para la evaluación corporativa de cuestiones relacionadas con la naturaleza según niveles de priorización y granularidad y con ejemplos de herramientas



¹ Los titulares de derechos incluyen a las personas cuyos derechos humanos se ven afectados, entre ellos el derecho al agua, a la alimentación, a un nivel de vida adecuado y a un medio ambiente limpio, saludable y sostenible. Los titulares de derechos también incluyen a los miembros de grupos cuyos derechos colectivos se ven afectados, especialmente los pueblos indígenas y las comunidades locales. (TNFD, 2023)



Recomendaciones para
comprender y actuar sobre
cuestiones relacionadas con
la naturaleza

Recomendación 1:

Evalúe los posibles impactos y dependencias de la naturaleza

Por qué

Comprender las posibles dependencias e impactos está en el centro del camino a recorrer con la naturaleza. Permite a su empresa identificar los riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza que debe abordar.

Puede ayudar a su empresa a revelar cuestiones que podrían haberse pasado por alto y, posteriormente, identificar y comprometerse con las partes interesadas pertinentes (*Recomendación 2*), priorizar las evaluaciones de seguimiento (*Recomendación 3*) y mejorar el enfoque y la eficacia de su empresa a la hora de abordar sus impactos y dependencias (*Recomendación 4*).



Cómo

- Comience su evaluación con una visión general amplia de toda la empresa y la cadena de valor. Consulte los dos primeros niveles de la *Figura 5* para conocer las herramientas que pueden ayudar en esta fase inicial de cribado; por ejemplo, utilice la herramienta ENCORE para identificar los posibles impactos y dependencias significativos en diversos sectores y subsectores.
- Una vez completada la evaluación general, comience a acotar qué partes de la empresa (tipos concretos de operaciones o cadenas de suministro) podrían ser importantes desde el punto de vista medioambiental, tanto en las operaciones directas como dentro de la cadena de valor. Afine gradualmente con expertos en la materia su enfoque en aquellas áreas clave de la empresa que requieran un análisis más profundo.
- Esta información puede utilizarse directamente en las consultas con las partes interesadas (*Recomendación 2*) como parte del proceso de evaluación de la materialidad de su empresa, y para priorizar las áreas del negocio que necesiten una evaluación más detallada (*Recomendación 3*).

Resultado

- Una «larga» lista de dependencias e impactos para su posterior evaluación y análisis.



Recursos adicionales

- Herramienta **ENCORE**, ver en el *Anexo 2*.
- **Catálogo de Herramientas TNFD**, que ofrece una visión general de la variedad de herramientas de datos relacionados con la naturaleza disponibles en la actualidad.
- **12 resúmenes sectoriales** de los principales impactos y dependencias típicos de la naturaleza y las medidas prioritarias desarrolladas por el WBCSD, Business for Nature y el WEF.

Recomendación 2:

Consulte las cuestiones relacionadas con la naturaleza previamente identificadas para fundamentar su evaluación de materialidad

Por qué

Una correcta evaluación de doble materialidad (ver *Recuadro 4*), puede validar el enfoque de su organización con respecto a la naturaleza y brindarle la oportunidad de alinear sus actividades con las necesidades y expectativas de las partes interesadas y los titulares de derechos, garantizando que sus esfuerzos de sostenibilidad sean pertinentes y significativos. Esto puede conducir a una mejor toma de decisiones en torno al uso de los recursos y a una mayor confianza de las partes interesadas, además de ayudar a adelantarse a problemas emergentes que podrían afectar al éxito de su empresa en un futuro.

La colaboración con partes interesadas relevantes es importante para comprender el alcance completo de los temas relacionados con la naturaleza y para informar sobre los umbrales de materialidad (ver *Recuadro 5*) en relación con los riesgos potenciales. Los inversores también esperan cada vez más este tipo de compromiso, según se establece en la campaña **Nature Action 100**, impulsada por inversores.

Colabore con partes externas, incluyendo actores de toda la cadena de valor como asociaciones comerciales, responsables políticos y otras partes interesadas, para crear un entorno propicio que permita la aplicación del plan y la consecución de los objetivos.

Indicador de referencia Nature Action 100

Identificar los problemas relacionados con la naturaleza debería ser una parte fundamental de su evaluación de materialidad.

Sin embargo, las evidencias que se desprenden de la aplicación inicial de la CSRD de la UE sugieren que las empresas no están identificando las cuestiones relevantes relacionadas con la naturaleza a través de la colaboración necesaria con las partes interesadas afectadas, lo que las expone al riesgo de incumplimiento. Probablemente esto esté relacionado con la forma en que las empresas establecen los umbrales, basándose en una comprensión insuficiente o en la falta de datos relevantes que sirvan de base para fijar dichos umbrales (ver *Recuadro 5*).

Cómo

- Siga la *Recomendación 1* para asegurarse de que, antes de iniciar el proceso de consulta con partes interesadas, haya identificado todas las cuestiones relacionadas con la naturaleza utilizando herramientas globales y expertos, junto con otras cuestiones relevantes en materia de sostenibilidad.
- Identifique a las partes afectadas (*Recuadro 3*) y asegúrese de incluir a todos los interesados y titulares de derechos para debatir el alcance de las cuestiones relacionadas con la naturaleza:
 - Considere qué partes se ven o pueden verse afectadas por las operaciones propias de la empresa y la cadena de valor aguas arriba y aguas abajo.
- Colabore con las partes interesadas afectadas de forma continua.
 - El diálogo debe proporcionar pruebas o información sobre los impactos reales o potenciales de la empresa en las personas y el medio ambiente.

- Afine aún más su evaluación, basándose en determinados umbrales (ver *Recuadro 5*), para identificar qué cuestiones relacionadas con la naturaleza son críticas para su empresa y así profundizar en su evaluación y en cómo abordarlas (ver *Recomendaciones 3 y 4*).

Resultados

- Lista de cuestiones prioritarias para una evaluación más detallada de los riesgos y oportunidades.
 - *Tenga en cuenta que su empresa deberá explicar en sus informes cualquier discrepancia con los resúmenes ENCORE de los posibles impactos y dependencias para su(s) sector(es) relevante(s).*
- Temas que puede utilizar para interactuar con financiadores y reguladores.



Recuadro 4: ¿Qué es la doble materialidad?

Una **evaluación de materialidad** es un proceso que ayuda a identificar y comprender la importancia relativa de temas específicos de sostenibilidad y de medio ambiente, sociedad y gobernanza (ESG) para su empresa.

La **doble materialidad** es un concepto que establece los criterios para determinar si un tema o información sobre sostenibilidad debe incluirse en el informe de sostenibilidad de la organización. **Un tema cumple los criterios de doble materialidad** si es importante desde la perspectiva de impacto y/o desde la perspectiva financiera.

Un tema de sostenibilidad es material desde:

- El **punto de vista del impacto**, si la institución está relacionada con impactos significativos reales o potenciales sobre las personas o el medio ambiente a corto, medio o largo plazo. Incluye aquellos impactos causados directamente o relacionados con la cadena de valor aguas arriba o aguas abajo.
- El **punto de vista financiero**, si tiene repercusiones financieras en la organización, es decir, si genera riesgos u oportunidades que influyen o pueden influir en los flujos de caja futuros y, por lo tanto, en el valor de la empresa en el corto, medio o largo plazo, pero que no están reflejados en los informes financieros en la fecha de reporte.

Para informar conforme a CSRD, se utiliza la evaluación de doble materialidad para identificar los datos que deben incluirse en el informe, incluyendo la definición del punto de la cadena de valor en el que se produce el impacto.

La relevancia, la representación fiel y la verificabilidad de la información son especialmente importantes para las divulgaciones relacionadas con la evaluación de la materialidad. La información debe basarse en evidencias de apoyo y, cuando sea posible, en datos objetivos.

Las empresas también deben aportar evidencias que expliquen por qué ciertas dependencias e impactos no materiales no son relevantes.

Recuadro 5: Materialidad del impacto, establecimiento de umbrales (según los requisitos CSRD): Criterios de gravedad y probabilidad de la materialidad

La gravedad de un **impacto negativo, real o potencial**, se evalúa desde la perspectiva de las personas afectadas o del medio ambiente, y se determina en función de las siguientes características, que constituyen la base para **establecer los umbrales**:

- **Escala:** gravedad del impacto (alcance de la vulneración del acceso a las necesidades básicas para la vida o libertades tales como la educación, los medios de subsistencia, etc.).
- **Ámbito:** extensión del impacto (el número de personas afectadas o la magnitud del daño medioambiental).
- **Naturaleza irremediable:** grado en que se puede remediar el impacto (por ejemplo, mediante compensación o restitución, si las personas afectadas pueden recuperar el ejercicio del derecho en cuestión, etc.). La pregunta subyacente es si existen límites para restaurar el medioambiente o a las personas afectadas a una situación al menos igual o equivalente a la existente antes del impacto negativo.

Más información: **Guía de Implementación de Evaluaciones de Materialidad del Grupo Consultivo Europeo sobre Información Financiera (EFRAG).**

Recursos adicionales

Para más información sobre la evaluación de la materialidad y la colaboración con las partes interesadas y los titulares de derechos pertinentes, ver:

- **Guía para la Implementación de Evaluaciones de Materialidad del EFRAG.**
- **Borrador de la guía del TNFD sobre la colaboración con las partes interesadas afectadas.**
- **Guía de participación de las partes interesadas de SBTN.**
- **Responsabilidad por la Naturaleza: Comparación de los marcos y normas de evaluación y divulgación relacionados con la naturaleza (Conclusión clave 11: Compromiso con los titulares de derechos y las partes interesadas relevantes).**

Recomendación 3:

Profundice en la evaluación para valorar y priorizar las dependencias, impactos, riesgos y oportunidades materiales

Por qué

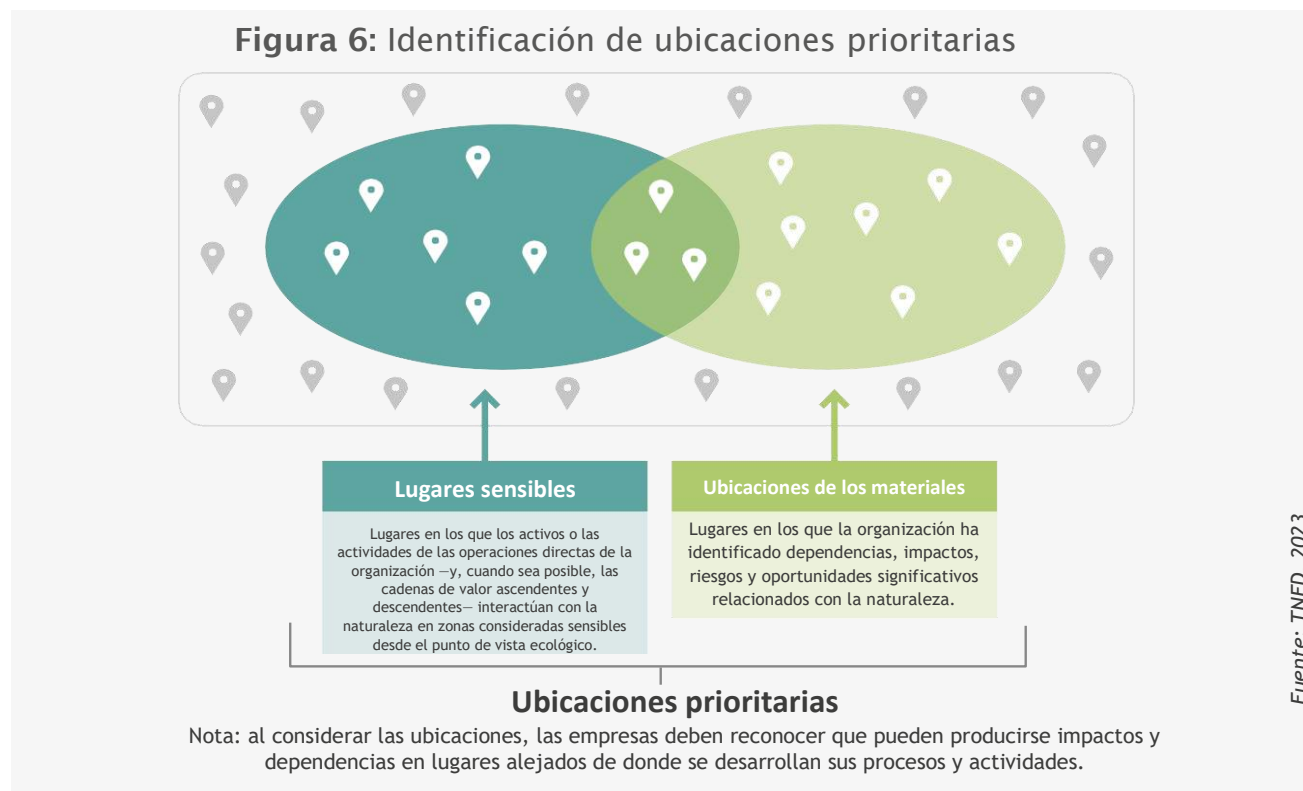
Comprender que la materialidad del impacto va más allá de considerar simplemente lo que las partes interesadas consideran importante. Al incorporar herramientas y metodologías más avanzadas para realizar análisis cualitativos y cuantitativos, como evaluaciones de ciclo de vida, modelos de input-output, soluciones de datos innovadoras, etc., su empresa puede obtener una comprensión más profunda y objetiva sobre sus impactos y dependencias potenciales y reales. Este enfoque le ayuda a tomar decisiones mejor fundamentadas, permitiéndole priorizar acciones y asignar recursos de manera eficaz para abordar los riesgos relacionados con la naturaleza y aprovechar las oportunidades.

Cómo

Después de comprender los impactos y dependencias relacionados con la naturaleza, tanto potenciales como probables, y de discutirlos con las partes interesadas pertinentes, usted llevará a cabo evaluaciones más detalladas en las áreas prioritarias de su empresa, incluyendo ubicaciones específicas cuando sea posible. Hay mucha información disponible (ver recursos adicionales en la página siguiente y en el [Anexo 1](#)). A continuación, se presentan los aspectos clave tal y como se establecen en los niveles 3 y 4 de la [Figura 5](#):

- Recopile datos primarios y secundarios de **ubicaciones prioritarias** (ver [Figura 6](#)), incluyendo:
 - Datos sobre los factores de impacto y el nivel de dependencia en dichas ubicaciones.
 - Datos sobre los cambios en el estado de la naturaleza.
 - Datos sobre factores externos y tendencias que también afectan al estado de la naturaleza.

SUSTAIN: Por qué la pérdida de la naturaleza es un riesgo material para su empresa



- Los datos primarios pueden ser cuantitativos o, cuando no sea posible cuantificarlos, cualitativos. El impacto previsto asociado a una determinada presión determinará el estado de la naturaleza en dicho lugar. Cuando no sea posible medir directamente el cambio en el estado de la naturaleza, se pueden utilizar datos secundarios para contextualizar la información sobre las presiones.
 - Cuando la medición no sea posible, se deberán utilizar estimaciones.
 - Analice los datos y lleve a cabo evaluaciones adicionales de materialidad de impacto y materialidad financiera, consolidando los resultados de ambas dimensiones. Una participación adicional de las partes interesadas en esta etapa puede ayudar a validar los hallazgos.

Resultado

- Al finalizar esta fase, la empresa obtiene una visión integrada de las áreas de negocio que representan los impactos, dependencias, riesgos y oportunidades más importantes relacionados con la naturaleza, lo cual permite priorizar acciones y orientar la toma de decisiones estratégicas (*Recomendación 4*).

Recursos adicionales

- **Hojas de Ruta hacia la Naturaleza Positiva: Fundamentos para todas las empresas del WBCSD.**
- **Guía LEAP del TNFD**, incluye estudios de caso sobre cómo aplicar herramientas relevantes.
- **Catálogo de Herramientas TNFD**, ofrece una visión general de la variedad de herramientas de datos disponibles relacionados con la naturaleza.
- **Paso 2 SBTN 2: Priorizar.**
- Orientaciones de la Comisión Europea sobre cómo **Medir su impacto y dependencia de la biodiversidad** (plataforma de la UE Empresas y Biodiversidad).
- **Recomendaciones sobre la medición de la biodiversidad** del Proyecto Align de la UE.
- **Estudios de caso** sobre cómo diferentes empresas han llevado a cabo evaluaciones de cuestiones relacionadas con la naturaleza en sectores clave: Agroalimentario, entorno construido, energía.



Recomendación 4: Utilice los resultados de la evaluación para informar de la estrategia y las acciones

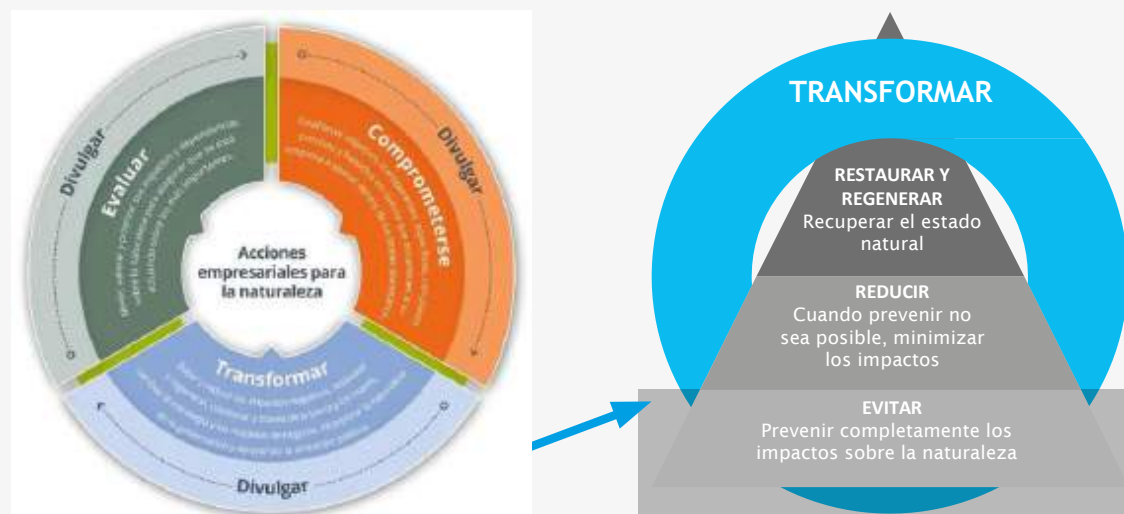
Por qué

Para lograr un enfoque creíble y con impacto sobre la naturaleza, su empresa debe desarrollar e implementar objetivos, acciones (ver *Recuadro 6*) y divulgaciones que aborden los temas más importantes identificados durante la fase de evaluación.

Cómo

- Para los impactos y dependencias prioritarios, identifique las acciones que su empresa ya está llevando a cabo.
- Identifique y priorice las deficiencias relacionadas con los impactos y dependencias que aún no se están abordando.
- Tras medir los impactos y establecer una línea de base, implante un conjunto de objetivos SMART² y planes de transición, teniendo en cuenta los diferentes ámbitos de actuación: corporativo, cadena de suministro y ubicaciones prioritarias.
- Identifique a las partes interesadas relevantes con las que colaborar para aumentar el éxito y el impacto positivo de su enfoque. Además de organizaciones de sociedad civil y titulares de derechos, considere a sus principales financiadores y organismos gubernamentales en los mercados relevantes (ver *Recuadro 7*).
- Informe sobre el progreso hacia sus objetivos, a fin de obtener datos cuantitativos específicos de la ubicación y, con el tiempo, una valoración financiera.

Recuadro 6: Marco de acción de la SBTN (AR3T)



Fuente: SBTN, 2020

El Marco de Acción de la SBTN proporciona una jerarquía útil de medidas para informar sobre su enfoque sobre la naturaleza, incluyendo formas en las que puede:

- evitar impactos negativos en el futuro,
- reducir al máximo los impactos negativos en la actualidad y en el futuro,
- restaurar y regenerar los ecosistemas, especialmente aquellos donde se han identificado dependencias,
- transformar los sistemas en los que se integra su empresa, incluidos proveedores y homólogos, en contextos más amplios y abogar por un cambio de políticas.

² Específicos, medibles, alcanzables, relevantes y con plazos definidos.

Resultado

- Una hoja de ruta y un plan de transición para abordar de forma sistemática las cuestiones materiales relacionadas con la naturaleza.

Recursos adicionales

- Business for Nature: **Manual de estrategia para la naturaleza.**
- Paso 3 SBTN 2: Proceso de establecimiento de objetivos.
- WBCSD: **Acelerar la ambición y la preparación de las empresas hacia objetivos basados en la ciencia para la naturaleza.**
- **Acciones sectoriales hacia un futuro positivo en naturaleza** 12 resúmenes sectoriales de los principales impactos y dependencias de la naturaleza y acciones prioritarias (Business for Nature, WBCSD, WEF).
- **Estudios de casos** de cómo diferentes empresas han llevado a cabo evaluaciones de cuestiones relacionadas con la naturaleza en sectores clave: Agroalimentario, entorno construido, energía.
- WBCSD: **Hojas de Ruta hacia la Naturaleza Positiva: Fundamentos para todas las empresas.**
- **Guía LEAP del TNFD: Medida «Preparar».**
- Business for Nature: **Defender la naturaleza: guía para una participación responsable en la política.**

Recuadro 7: Cómo pueden apoyar los gobiernos y las instituciones financieras medidas en favor de la naturaleza

Las instituciones financieras y los gobiernos desempeñan un papel clave a la hora de impulsar el cambio hacia un mundo respetuoso con la naturaleza. El “Bucle Infinito” ilustra la importancia de la acción de múltiples partes interesadas en la pérdida de naturaleza, incluyendo empresas, instituciones financieras y gobiernos. Cada elemento depende de un flujo ininterrumpido de información que circula por todo el sistema; las partes interesadas deben colaborar entre sí para alimentar, fomentar e informar sus acciones.

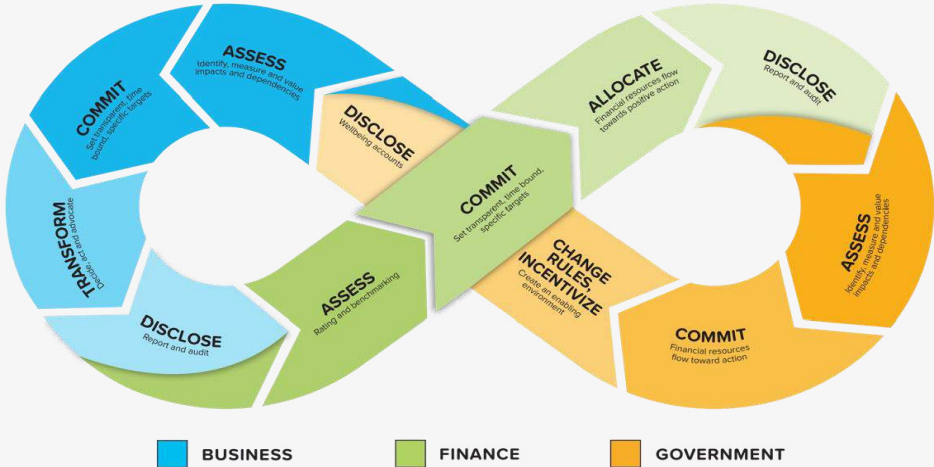


Figura 8: Capitals Coalition, 2024. Marco Beta para la toma de decisiones integrada

Cuando se relacione con gobiernos o representantes de instituciones financieras, podrían surgir algunas cuestiones como:

- ¿Qué incentivos o ayudas económicas pueden ofrecer para invertir en medidas que eviten y reduzcan los impactos negativos?
- ¿Qué datos pueden proporcionar para mejorar las evaluaciones?
- Abogar por que las instituciones financieras y los gobiernos establezcan políticas y normativas para evitar y reducir los principales factores que provocan el deterioro de la naturaleza, así como políticas para restaurarla y regenerarla, incluso mediante soluciones basadas en la naturaleza.

An aerial photograph of a wind farm. In the foreground, a large white wind turbine stands prominently, its three blades extending towards the sky. The landscape is a mix of green fields and patches of brown, possibly harvested crops. In the background, two more wind turbines are visible, one to the left and one to the right, set against a backdrop of rolling hills and a distant horizon. The sky is filled with large, white, fluffy clouds, and the lighting suggests a bright, sunny day.

**Cómo puede ENCORE
ayudarle a descifrar la
complejidad de la naturaleza**

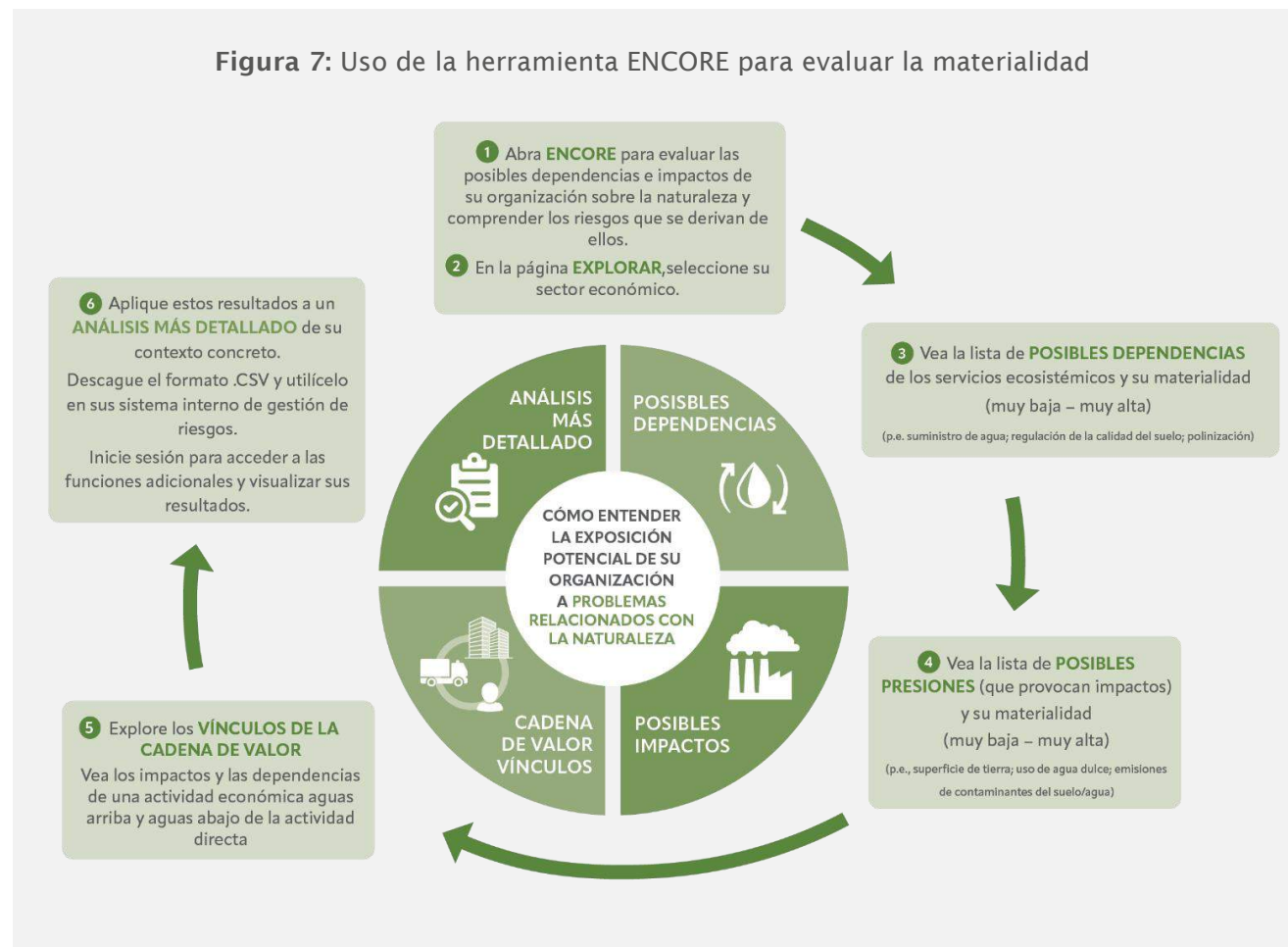
Todos los principales marcos y estándares corporativos clave relacionados con la naturaleza, incluyendo TNFD, el Protocolo del Capital Natural, SBTN, la Iniciativa Global de Reporte (GRI) y la Directiva de Reporte de Sostenibilidad de la EU (CSRD), recomiendan una evaluación inicial de alto nivel de los posibles impactos y dependencias relacionados con la naturaleza (véase el primer paso del embudo de evaluación en la **Figura 3**). Dicha selección ayuda a las empresas a filtrar y priorizar qué dependencias e impactos deben medir y analizar como parte de sus evaluaciones posteriores.

ENCORE (*Exploring Natural Capital Opportunities, Risks and Exposure*), desarrollada por Global Canopy, UNEP FI y UNEP-WCMC, es una herramienta clave para esta evaluación inicial. Recomendada por TNFD, constituye la base para la **Herramienta de Evaluación de la Materialidad de la Red de Objetivos Basados en la Ciencia** y otras similares.

Tras una **importante actualización** en 2024 como parte del proyecto **SUSTAIN**, ENCORE ahora ofrece:

- Una cartografía más detallada de los posibles impactos y dependencias de distintos sectores y actividades económicas, cubriendo 271 actividades económicas a nivel ISIC 3 (Grupo) y en el nivel ISIC 4 (Clase).
- Calificaciones de materialidad actualizadas para permitir la comparación y basarse en indicadores cuantitativos siempre que sea posible.
- Información sobre vínculos clave dentro de la cadena de valor.

Figura 7: Uso de la herramienta ENCORE para evaluar la materialidad



«Gracias a la herramienta ENCORE, hemos podido confirmar que nuestros impactos y dependencias más importantes relacionados con la naturaleza (uso del agua, uso del suelo incluyendo la biodiversidad, residuos sólidos y emisiones de gases de efecto invernadero) se identifican en nuestro proceso global de gestión de riesgos empresariales y en la evaluación de materialidad, y se integran en la estrategia de la empresa».

Renata Pollini, directora de Construcción Sostenible y Naturaleza de Holcim

Dependiendo de su función, organización y experiencia en materia de naturaleza, existen diferentes motivos para examinar las posibles dependencias e impactos (ver *Tabla 1*):

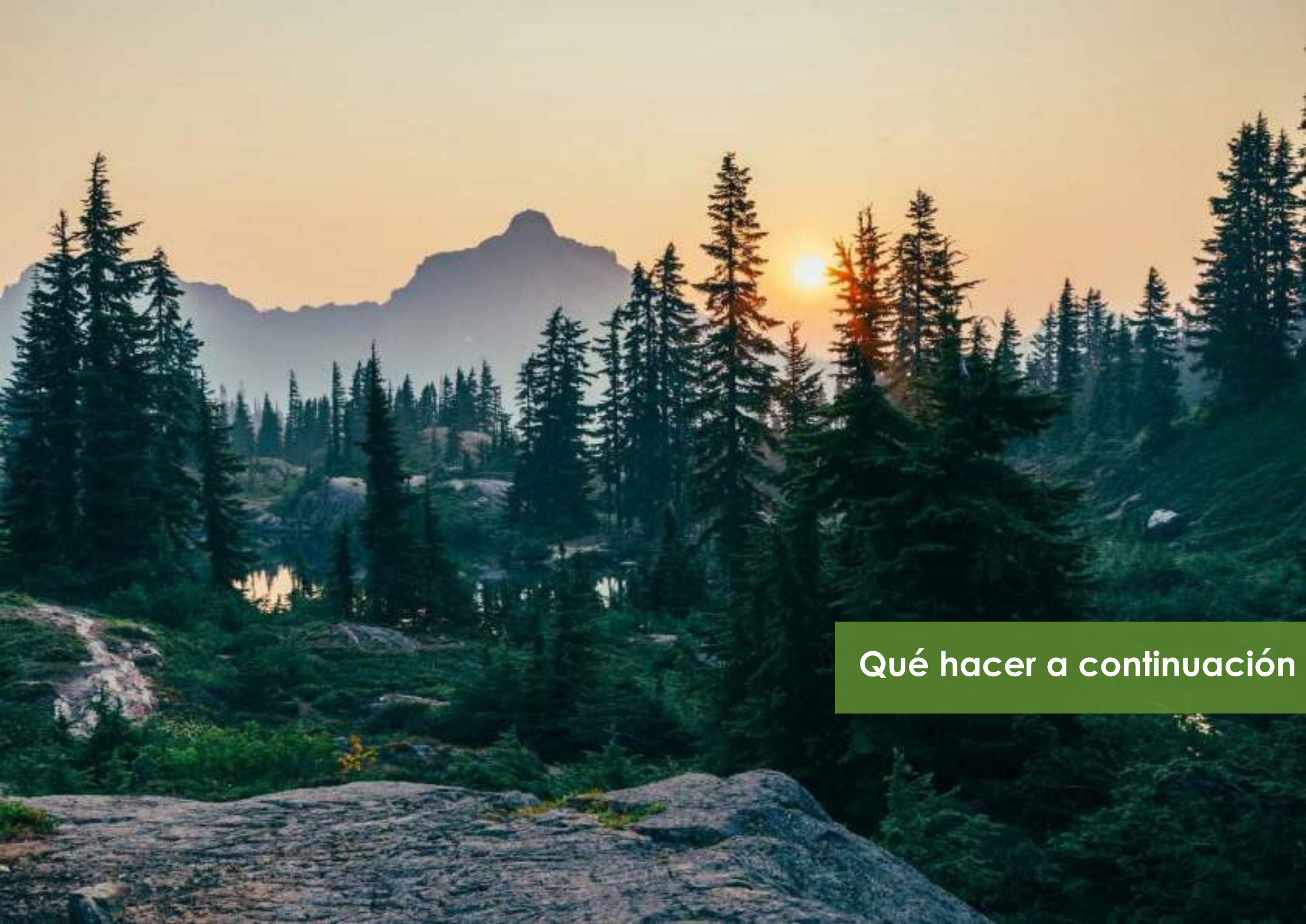


«Cuando un cliente piensa que la naturaleza no es material, le muestro los resultados de ENCORE y así puede ver dónde está el vacío en su comprensión».

Daniele Strippoli, Servicio de Naturaleza de Deloitte para el norte y el sur de Europa

Tabla 1: Ventajas de utilizar ENCORE para detectar posibles dependencias e impactos relacionados con la naturaleza, con ejemplos.

Función	Ventajas	Ejemplos
Sostenibilidad: <i>primeros pasos en la naturaleza</i>	Permite realizar una selección rápida y sencilla para saber por dónde empezar, hacia dónde dirigir recursos para realizar evaluaciones adicionales y a qué grupos de interés involucrar. Y/o crear «mapas de calor» de las posibles dependencias e impactos que puedan ser importantes para una actividad o sector económico determinado.	Hay ejemplos en la guía LEAP del TNFD (Páginas 84, 96 y 112). Estudios de casos empresariales sectoriales , en los que se destaca el papel de distintas herramientas, incluyendo ENCORE.
Sostenibilidad: <i>más avanzados en naturaleza</i>	Equipos más avanzados también pueden utilizar ENCORE durante la evaluación para verificar si se están abordando todos los temas potencialmente materiales. La herramienta ofrece una lista extensa, respaldada por fuentes de posibles dependencias e impactos para diferentes sectores y actividades económicas, así como listas de enlaces clave en la cadena de valor basadas en una base de datos input-output.	Pruebas piloto del TNFD y la aplicación de ENCORE (p.36. y p.39).
Gestión de riesgos empresariales	Formular las “preguntas correctas” a las operaciones para apoyar el cumplimiento regulatorio presente y futuro. Permite ahorrar recursos al enfocar la evaluación en las áreas potencialmente materiales.	Evaluación de riesgos relacionados con la naturaleza en proyectos de infraestructura utilizando ENCORE y otras herramientas. Análisis de riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza en el sector energético (p.43).
Finanzas	Saber dónde enfocar la recopilación y el reporte de datos no financieros de una empresa.	Proyectos piloto TNFD dirigidos por UNEP FI.
Proveedores	Formular las “preguntas correctas” a los proveedores para informar sobre códigos o requisitos a proveedores, etc. y apoyar el cumplimiento con regulaciones actuales y futuras.	Un ejemplo de Accenture creando un mapa de calor a partir de datos ENCORE para mostrar la importancia potencial de diversas categorías de compras en relación con el gasto financiero (p.44).
Relación con inversores	Prepararse para posibles temas que puedan ser planteados por inversores que también utilicen ENCORE.	Un ejemplo de la evaluación realizada por la gestora de activos Robeco utilizando datos de ENCORE para comprender la exposición de sus inversiones a sectores con un impacto alto o muy alto en la naturaleza y una gran dependencia de los servicios ecosistémicos (p.48).



Qué hacer a continuación

Una vez completado el análisis inicial, las consultas y las evaluaciones adicionales, comprenderá que la pérdida de la naturaleza supone un riesgo crítico tanto para su empresa como para la sociedad en general. Ahora dispone de una base para un enfoque inicial que puede ayudar a su empresa a desempeñar su papel para detener y revertir la pérdida de la naturaleza.

- ¡Comparta sus experiencias a lo largo del recorrido por la naturaleza para ayudar a generar acción colectiva que detenga y revierta la pérdida de la naturaleza!
- ¡No trabaje solo! Use los resultados para iniciar una conversación con posibles aliados de su empresa y/o redes, incluyendo la comunidad académica y ONG potenciales.





**Apéndice y
agradecimientos**

Anexo 1: Herramientas de selección y evaluación

Herramientas y bases de datos	Descripción
Exploring Natural Capital Opportunities, Risks and Exposure (ENCORE)	Herramienta de evaluación de alto nivel que las empresas pueden utilizar para agregar e identificar los impactos y las dependencias típicas en diferentes sectores y subsectores.
Herramienta de Evaluación de Materialidad de la SBTN	Herramienta que se basa en los datos de ENCORE para permitir una evaluación más detallada de los impactos (pero aún no de las dependencias) a través de una combinación de procesos de producción.
Lista de Productos Básicos de Gran Impacto de la SBTN	Lista no exhaustiva de los impactos ambientales más comunes asociados con la producción de los principales productos básicos (fase de operaciones directas). Las categorías de presión incluidas en la lista se ajustan a las utilizadas en ENCORE y en la guía para el establecimiento de objetivos de SBTN para los pasos 1 y 2.
Evaluación de ciclo de vida	Herramienta para evaluar los posibles impactos ambientales a lo largo del ciclo de vida de un producto, es decir, desde la adquisición de recursos naturales, pasando por la fase de producción y uso, hasta la gestión de residuos (incluyendo su eliminación y reciclado).
Herramienta Integrada de Evaluación de la Biodiversidad (IBAT)	Herramienta web de mapas e informes que proporciona un acceso rápido, fácil e integrado a tres de las bases de datos sobre biodiversidad global más utilizada a nivel global: Lista Roja de Especies Amenazadas de la UICN, Base de Datos Mundial sobre Áreas Protegidas y Base de Datos Mundial sobre Áreas Clave para la Biodiversidad
Filtro de Riesgo para la Biodiversidad de WWF	Herramienta de evaluación a nivel corporativo y de cartera para identificar los riesgos para la biodiversidad y priorizar las medidas corporativas en materia de biodiversidad.
Filtro de Riesgo de Agua de WWF	Herramienta de evaluación a nivel corporativo y de cartera para identificar los riesgos para el agua y priorizar las medidas corporativas relacionadas con el agua.
Aqueduct Water Risk Atlas del World Resources Institute (WRI)	Datos de código abierto y revisados por pares para cartografiar los riesgos hídricos, como inundaciones, sequías y estrés hídrico.

Anexo 2: Cómo utilizar ENCORE³

Utilice la herramienta ENCORE para evaluar las posibles dependencias e impactos relacionados con la naturaleza de su organización

Utilizando la página Explorar

En la página Explorar, seleccione el sector y la actividad económica que le interesan:

- Vea la lista de **posibles dependencias** de los servicios ecosistémicos (*por ejemplo, servicio de suministro de biomasa; suministro de agua; regulación de la calidad del suelo; servicios de mitigación de inundaciones; servicios de polinización, etc.*) vinculados a la actividad económica.
 - o Las calificaciones de materialidad de la dependencia asociadas⁴ (que van de muy baja a muy alta) indican el nivel típico de dependencia de una empresa que se dedica a la actividad económica en cuestión y reflejan los promedios mundiales. Asimismo, puede consultar la lista de componentes del ecosistema que sustentan los servicios ecosistémicos de los que puede depender la actividad económica.
- Ver la lista de **posibles presiones** (*por ejemplo, superficie de uso del suelo; superficie de uso de agua dulce; emisiones de gases de efecto invernadero; emisiones de contaminantes al suelo y al agua; también denominadas “factores de impacto”*) relacionadas con la actividad económica.
 - o Las calificaciones de materialidad de la presión asociada (que van desde «muy baja» a «muy alta») indican la importancia de la presión que suele ejercer una empresa dedicada a la actividad económica en cuestión y reflejan los promedios mundiales. Asimismo, puede consultar la lista de componentes del ecosistema que probablemente se vean afectados por las presiones.

Uso del Módulo de Capital Natural

- Después de iniciar sesión (el registro es gratuito), podrá acceder a funciones adicionales que le ayudarán a visualizar o resumir posibles dependencias e impactos.
- Una vez seleccionado el sector y la actividad económica que le interesen, puede ver sus posibles dependencias o impactos en un diagrama de flujo, que muestra las conexiones con los diferentes componentes del ecosistema.
- También puede ver estadísticas resumidas, en las que se destacan las dependencias e impactos potenciales más importantes.

Uso de la base de conocimientos ENCORE descargable

- La base de conocimientos en la que se basa la herramienta ENCORE se puede descargar en formato .CSV desde la página [Metodología y Descargas](#).
- Las empresas que cuentan con sistemas internos de gestión de riesgos o procesos de evaluación de riesgos relacionados con la naturaleza pueden utilizar los archivos .csv descargables para integrar la base de conocimientos ENCORE directamente en sus sistemas existentes.

³ ENCORE ha sido desarrollada conjuntamente por Global Canopy, UNEP FI y UNEP-WCMC.

⁴ Para una explicación de la metodología utilizada para evaluar las calificaciones de materialidad haga clic [aquí](#)

Cómo interpretar los datos de ENCORE

- La información sobre las posibles dependencias e impactos de las distintas actividades económicas proporcionada por ENCORE se basa en promedios globales de indicadores medioambientales y en una síntesis cualitativa de la literatura científica y gris más reciente. Está diseñada para proporcionar una larga lista de posibles dependencias e impactos para una actividad económica en cualquier parte del mundo.
- Tras obtener los resultados de ENCORE, se recomienda a los usuarios realizar análisis adicionales, teniendo en cuenta el contexto específico de la empresa, sus métodos de producción y las ubicaciones geográficas en las que opera. Adaptar aún más la lista de posibles dependencias e impactos ayudará a los usuarios a priorizar qué dependencias e impactos deben evaluarse en cada ubicación.



Agradecimientos

Autores principales:

Nadine McCormick, *WBCSD*
Amanda Griniece, *WBCSD*

Agradecimientos:

Eve Gleeson, *ShareAction*
Martin Lok, *Capitals Coalition*
Alena Cierna, Sebastian Bekke, Frida Arriaga y Sharon Brooks, *UNEP-WCMC*
Luke Blower, Kasha Foster, Nick Jackson, *WBCSD*
Johan Lammerant, *Arcadis*
Renata Pollini, *Holcim*
Isabel Tome, *Iberdrola*
Daniele Strippoli, Sara Comba, *Deloitte*

Diseño: deborahripley.com

Financiación



Cofinanciado por la Unión Europea

Las opiniones y puntos de vista expresados son, en cualquier caso, exclusivamente los del autor o autores y no reflejan necesariamente los de la Unión Europea ni los de la Comisión Europea. Ni la Unión Europea ni la autoridad concedente pueden ser consideradas responsables de los mismos.

Project funded by



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs
Education and Research EAER
State Secretariat for Education,
Research and Innovation SERI



UK Research
and Innovation

El proyecto SUSTAIN está financiado por el programa de investigación e innovación Horizonte Europa de la Unión Europea, en virtud del acuerdo de subvención n.º 101060320, la Secretaría de Estado de Educación, Investigación e Innovación (SERI) de Suiza y UK Research and Innovation en virtud de la garantía de financiación Horizonte Europa del Gobierno del Reino Unido 10075763, 10038461 y 10046192.

El consorcio de socios del proyecto está formado por Capitals Coalition, PNUMA-CMOC, Oxford Sustainable Finance Group, ETH Zürich, Fundación Biodiversidad, UICN, UICN Europa, Agencia de Evaluación Ambiental de Países Bajos (PBL), ShareAction y WBCSD.

